



POLOLETNÍ  
ZPRÁVA  
2021



---

# OBSAH

<b>01 \</b>	ZÁKLADNÍ INFORMACE O CZECHOSLOVAK GROUP A.S.	<b>04</b>
<b>02 \</b>	PŘEHLED VYBRANÝCH UKAZATELŮ SKUPINY	<b>06</b>
<b>03 \</b>	VYBRANÉ UDÁLOSTI ZA 1. POLOLETÍ ROKU 2021	<b>07</b>
<b>04 \</b>	VÝVOJ MAKROEKONOMICKÉHO PROSTŘEDÍ A PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ SKUPINY DO KONCE ROKU 2021	<b>09</b>
<b>05 \</b>	ZKRÁCENÁ KONSOLIDOVANÁ MEZITÍMNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA OBDOBÍ ŠESTI MĚSÍCŮ K 30. ČERVNU 2021 (NEAUDITOVANÁ)	<b>10</b>
<b>06 \</b>	PŘÍLOHA KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	<b>17</b>
<b>07 \</b>	VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ POSTUPY	<b>18</b>
<b>08 \</b>	ZMĚNY VE STRUKTUŘE SKUPINY	<b>19</b>
<b>09 \</b>	VÝPLATA DIVIDENDY	<b>22</b>
<b>10 \</b>	TRŽBY	<b>23</b>
<b>11 \</b>	SPOTŘEBA MATERIÁLU A NÁKLADY NA PRODANÉ ZBOŽÍ	<b>26</b>
<b>12 \</b>	SLUŽBY	<b>27</b>
<b>13 \</b>	OSOBNÍ NÁKLADY	<b>28</b>
<b>14 \</b>	POZEMKY, BUDOVOY A ZAŘÍZENÍ	<b>29</b>
<b>15 \</b>	PODÍLY V PŘIDRUŽENÝCH A SPOLEČNÝCH PODNICÍCH	<b>31</b>
<b>16 \</b>	PŘIJATÉ ÚVĚRY, PŮJČKY A JINÉ FINANČNÍ ZÁVAZKY	<b>32</b>
<b>17 \</b>	DLUHOPISY	<b>33</b>
<b>18 \</b>	ZÁSoby	<b>34</b>
<b>19 \</b>	NEKONTROLNÍ PODÍLY	<b>35</b>
<b>20 \</b>	FINANČNÍ ZÁRUKY A PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY	<b>36</b>
<b>21 \</b>	METODY ŘÍZENÍ RIZIK	<b>37</b>
<b>22 \</b>	PROVOZNÍ SEGMENTY	<b>41</b>
<b>23 \</b>	SPŘÍZNĚNÉ OSOBY	<b>45</b>
<b>24 \</b>	SUBJEKTY VE SKUPINĚ	<b>46</b>
<b>25 \</b>	SOUDNÍ SPORY	<b>51</b>
<b>26 \</b>	NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI	<b>52</b>
<b>27 \</b>	DEFINICE	<b>53</b>
<b>28 \</b>	METODIKA VÝPOČTU ALTERNATIVNÍCH VÝKONNOSTNÍCH UKAZATELŮ	<b>54</b>
<b>29 \</b>	ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ	<b>56</b>

# 01

## ZÁKLADNÍ INFORMACE O CZECHOSLOVAK GROUP A.S.

### POPIS SPOLEČNOSTI

<b>NÁZEV SPOLEČNOSTI:</b>	CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
<b>IDENTIFIKAČNÍ ČÍSLO:</b>	034 72 302
<b>DATUM VZNIKU:</b>	13. října 2014
<b>SÍDLO:</b>	Pernerova 691/42, Karlín, 186 00 Praha 8
<b>VEDENÁ U:</b>	Městského soudu v Praze, spisová značka B 20071
<b>LEI EMITENTA:</b>	315700SWFD7G70AVG768

CZECHOSLOVAK GROUP a.s. (dále „Mateřská společnost“ nebo „společnost CSG“ nebo „CSG“ nebo „emitent“) je akciová společnost založená v souladu s právními předpisy České republiky dne 13. října 2014. Její sídlo je na adrese Pernerova 691/42, Karlín, 186 00 Praha 8. CSG je holdingová společnost zastřešující aktivity skupiny průmyslových a obchodních společností z odvětví obranného i civilního průmyslu sídlících převážně v České a Slovenské republice.

Strategií skupiny CZECHOSLOVAK GROUP (dále jen „skupina“ nebo „skupina CSG“) je dlouhodobě působit a expandovat v perspektivních odvětvích tradičního českého a slovenského průmyslu se silným exportním potenciálem. Naprostá většina aktivit skupiny CSG se soustřeďuje na segment B2B, případně B2G. Podnikání zaměřené na koncové spotřebitele je okrajové. Skupina podniká především v průmyslu zbrojním, strojírenském, automobilovém (nákladní automobily), leteckém a v oblasti železniční dopravy.

Jediný akcionář společnosti CSG k 30. červnu 2021 je následující:

	<b>TIS. KČ</b>	<b>PODÍL NA ZÁKLADNÍM KAPITÁLU %</b>	<b>HLASOVACÍ PRÁVA %</b>
Michal Strnad	2 000 000	100	100
<b>Celkem</b>	<b>2 000 000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

V červnu 2021 rozhodl jediný akcionář společnosti CSG o navýšení základního kapitálu z vlastních zdrojů společnosti (ostatní kapitálové fondy) z hodnoty 2 000 tis. Kč na hodnotu 2 000 000 tis. Kč. Operace je uvedena

v konsolidovaném výkazu změn vlastního kapitálu. Konečným vlastníkem celé skupiny k 30. červnu 2021 byl pan Michal Strnad.

Složení představenstva k 30. červnu 2021:

Michal Strnad	předseda představenstva
Miroslav Dorňák	místopředseda představenstva
David Chour	místopředseda představenstva
Petr Formánek	člen představenstva

Složení dozorčí rady k 30. červnu 2021:

Tomáš Hasman	předseda dozorčí rady
Aleš Klepek	člen dozorčí rady
Rudolf Bureš	člen dozorčí rady



# 02

## PŘEHLED VYBRANÝCH UKAZATELŮ SKUPINY

V TIS. KČ	JEDNOTKA	30. 6. 2021	31. 12. 2020
Aktiva	tis. Kč	27 024 514	26 767 797
Vlastní kapitál	tis. Kč	8 172 036	9 162 167
Počet zaměstnanců*		3 961	3 906

	JEDNOTKA	POLOLETÍ KONČÍCÍ 30. 6. 2021	POLOLETÍ KONČÍCÍ 30. 6. 2020
Tržby	tis. Kč	7 144 048	6 667 044
EBITDA*	tis. Kč	1 080 748	1 271 453
EBIT*	tis. Kč	733 172	919 772
EAT*	tis. Kč	467 746	597 678

## 03

# VYBRANÉ UDÁLOSTI 1. POLOLETÍ ROKU 2021

I přes pokračující celosvětovou pandemii COVID-19 došlo v prvním pololetí roku 2021 jen k mírnému snížení EBITDA oproti srovnatelnému období roku 2020. Hlavním faktorem tohoto rozdílu je nerovnoměrné rozložení výnosů a z nich vyplývajícího zisku v průběhu roku 2021. Celková výše tržeb byla vyšší než za pololetí 2020. Skupina v průběhu roku 2021 uzavřela několik zajímavých kontraktů, od kterých si slibuje pozitivní vliv na hospodářské výsledky v následujícím období.

### a) Nové významné akvizice

Dne 11. 2. 2021 koupila společnost CSG HEALTH CARE a.s. zbývající 50 % na společnosti Prague Fertility Centre s.r.o., a vlastní tak aktuálně 100 % společnosti.

Dne 30. 3. 2021 se společnost TRIBLAN a.s. ze skupiny CSG stala jediným akcionářem společnosti DAKO-CZ, a.s., když nejprve v polovině března koupila od společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s. akcie představující 51% podíl na společnosti DAKO-CZ, a.s., a následně s účinností ke dni 30. 3. 2021 koupila od společnosti TATRAVAGÓNKA a.s. akcie představující 49% podíl na společnosti DAKO-CZ, a.s.

### b) Prodeje ze skupiny

Dne 1. 6. 2021 prodala společnost TECHNOLOGY CS a.s. 5% podíl ve společnosti RETIA, a.s. do společnosti ACCENT SPV a.s.

Dne 29. dubna 2021 prodala společnost MSM GROUP s.r.o. 100% podíl ve společnosti MSM BUSINESS DEVELOPMENT s.r.o. panu Mariánu Gogovi.

### c) Ostatní změny ve skupině CSG

S účinností ke dni 28. 6. 2021 došlo ke zvýšení základního kapitálu společnosti CZECHOSLOVAK

GROUP a.s. z původních 2 000 000 Kč na novou výši 2 000 000 000 Kč, a to z vlastních zdrojů společnosti. V rámci veřejné nabídky dluhopisů společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s. s pohyblivým úrokovým výnosem v předpokládané celkové jmenovité hodnotě do 1 500 000 000 Kč, s možností navýšení až do výše 2 000 000 000 Kč, splatných v roce 2026, ISIN CZ0003532681 (dále jen "Dluhopisy"), bylo investory upsáno celkem 200 000 kusů Dluhopisů v celkové jmenovité hodnotě 2 000 000 000 Kč (dvě miliardy korun českých), které byly vydány v Datum emise – 1. července 2021. Veřejná nabídka byla ukončena dne 18. června 2021.

### d) Vnější vlivy mající dopad na skupinu CSG

V prvním čtvrtletí roku 2021 nadále ovlivňovala život v České republice a dalších zemích světa epidemie SARS-CoV-2 (dále i „COVID-19“), přičemž ve druhém čtvrtletí docházelo k postupnému poklesu počtu nakažených a uvolňování opatření. K tomu napomohlo bezpochyby i běžící očkování, kdy k 30. červnu 2021 bylo přibližně 30 % populace plně očkováno.

Nicméně ani během nouzového stavu, který byl zrušen v dubnu 2021, nedošlo k omezení výrobních podniků ani služeb. Společnosti skupiny aplikovaly nařízená opatření. Dopad pandemie SARS-CoV-2 se na jednotlivé společnosti skupiny projevoval nepřímo, a to v oblasti rozvoje obchodních vztahů – omezením veletrhů, možností cestování a souvisejícími restrikcemi.

Podmínky na trhu práce se zásadně nezměnily. Míra nezaměstnanosti v roce 2021 spíše stagnovala lehce nad 3 % a nadále patří k jedné z nejnižších v rámci EU.

V rámci ekonomiky docházelo k postupnému nárůstu spotřebitelských cen. Kurz koruny meziročně posílil o necelá 3 %.

#### e) Veřejná podpora

Společnosti skupiny čerpaly v 1. polovině roku 2021 veřejnou podporu v několika oblastech:

- \ Společnosti realizující investice do rozšíření kapacit pro výzkum a vývoj čerpaly veřejnou podporu z programu Potenciál OP PIK.
- \ Společnosti realizující projekty výzkumu a vývoje čerpaly veřejnou podporu z programů Aplikace OP PIK a z programu TREND, a to na mzdy svých zaměstnanců a na další náklady nezbytné k dosažení předem deklarovaných výsledků výzkumu a vývoje.

- \ Společnosti realizující investice vedoucí ke snížení energetické náročnosti čerpaly veřejnou podporu z programu Úspory energie OP PIK.
- \ Společnosti školící svoje zaměstnance čerpaly veřejnou podporu z programu OPZ.
- \ Společnosti, které byly postiženy pandemií COVID-19, čerpaly podporu z Programu Antivirus a COVID 2021.



## 04

# VÝVOJ MAKROEKONOMICKÉHO PROSTŘEDÍ A PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ SKUPINY DO KONCE ROKU 2021

## 4.1 VÝVOJ MAKROEKONOMICKÉHO PROSTŘEDÍ

Společnosti skupiny mají svá sídla především v České republice a na Slovensku, jakkoliv se orientují na celosvětový trh, proto se tato část zaměří především na tyto země.

### ČESKÁ REPUBLIKA

Po útlumu způsobeném několika vlnami pandemie se předpokládá postupný hospodářský růst. Tempo tohoto růstu může být dočasně negativně ovlivňováno narušenými dodavatelskými řetězci (na celosvětové úrovni). Do růstu cenové úrovně se mohou promítnout rostoucí ceny energií, což povede i k růstu cen (oproti deflaci registrované v loňském roce).

Dostupnost a cena pracovní síly, jako jednoho z klíčových výrobních faktorů, je a bude ovlivňována vládními podpůrnými programy. Očekává se mírný nárůst nezaměstnanosti na úroveň 3,5 % a ve stejném tempu i růst mezd.

Vývoj kurzu koruny k EUR má celkově posilující trend od počátku roku, přičemž predikce nepředpokládají překročení hranice 26 Kč za EUR na konci roku. Analogicky vůči americkému dolaru by koruna měla mít posilující tendenci.

### SLOVENSKO

Obdobně jako v ČR se na Slovensku očekává růst hospodářství, a to až do té míry, že by úroveň růstu měla ve druhém pololetí dosáhnout předkrizové úrovně. Míra nezaměstnanosti se proti předchozímu roku mírně zvýší k úrovni 7 %. Tempo růstu mezd zůstává relativně vysoké (celoročně přes 6 % proti předcházejícímu roku). Kurz EUR vůči USD se do konce roku předpokládá stabilní.

## 4.2 PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ SKUPINY DO KONCE ROKU 2021

Vzhledem k dosaženým pololetním výsledkům a za předpokladu, že nedojde ke zhoršení epidemické situace a restriktivním opatřením, skupina předpokládá pokračování dosavadního stabilního vývoje.

Celkově mají společnosti zajištěnou dostatečnou zakázkovou náplň. Jednotlivé sektory mohou být různě ovlivňovány v návaznosti na globální vývoj ekonomické, ale i politické situace, a mohou tak přijímat opatření v reakci na tento vývoj.

Skupina tak nepředpokládá zásadní vliv pandemie COVID-19 na finanční ukazatele ani na změnu strategického směřování jednotlivých společností skupiny. Naopak se oproti předchozímu roku pozitivně projevuje obnova odborných veletrhů, na kterých mohou společnosti prezentovat své produkty a služby a navázat nové obchodní vztahy.

V oblasti veřejné podpory společnosti mohou využívat programy na podporu výzkumu a vývoje, různé dotační programy (např. na snížení energetické náročnosti či další vzdělávání zaměstnanců) i programy podpory v souvislosti s pandemií COVID-19.

## 05

ZKRÁCENÁ KONSOLIDOVANÁ  
MEZITÍMNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

ZA OBDOBÍ ŠESTI MĚSÍCŮ K 30. ČERVNU 2021 (NEAUDITOVANÁ)

5.1 Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření za období šesti měsíců končící  
30. června 2021 (neauditovaný)

V TIS. KČ	BOD PŘÍLOHY	POLOLETÍ KONČÍCÍ	
		30. 6. 2021	30. 6. 2020
Tržby	10	7 144 048	6 667 044
Spotřeba materiálu a náklady na prodané zboží	11	-3 655 299	-2 244 664
Služby	12	-1 330 407	-2 241 116
Osobní náklady	13	-1 311 591	-1 198 553
Odpisy dlouhodobého majetku		-347 576	-351 681
Ostatní provozní výnosy		348 781	185 917
Ostatní provozní náklady		-179 690	-127 315
<b>Zisk z provozní činnosti</b>		<b>668 266</b>	<b>689 632</b>
Finanční výnosy		84 140	173 942
Finanční náklady		-248 787	-264 377
Výnosy z finančních nástrojů		29 040	24 053
<b>Zisk (+) / ztráta (-) z finanční činnosti</b>		<b>-135 607</b>	<b>-66 382</b>
Podíl na zisku/(ztrátě) přidružených a společných podniků, po zdanění		40 936	131 031
Zisk/(ztráta) z prodeje majetkových účastí		88	-8 743
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>573 683</b>	<b>745 538</b>
Daň z příjmů		-105 937	-147 860
<b>Zisk po zdanění z pokračujících činností</b>		<b>467 746</b>	<b>597 678</b>
Zisk/(ztráta) z ukončované činnosti		--	--
<b>Zisk celkem</b>		<b>467 746</b>	<b>597 678</b>
<b>Ostatní úplný výsledek</b>			
<i>Položky, které jsou nebo mohou být následně přeúčtovány do zisku nebo ztráty</i>			
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností, po dani		-10 205	34 055
Úrokové zvýhodnění bezúročné půjčky		--	-130
<b>Ostatní úplný výsledek, po zdanění</b>		<b>-10 205</b>	<b>33 925</b>
<b>Celkový úplný výsledek hospodaření</b>		<b>457 541</b>	<b>631 603</b>

V TIS. KČ	BOD PŘÍLOHY	30. 6. 2021	POLOLETÍ KONČÍCÍ 30. 6. 2020
<b>Zisk přiřaditelný:</b>			
Vlastníkům Společnosti		405 071	492 752
Nekontrolním podílům		62 675	104 926
<b>Zisk za účetní období</b>		<b>467 746</b>	<b>597 678</b>
<b>Celkový úplný výsledek hospodaření přiřaditelný:</b>			
Vlastníkům Společnosti		392 191	512 918
Nekontrolním podílům		65 350	118 685
<b>Celkový úplný výsledek hospodaření za účetní období</b>		<b>457 541</b>	<b>631 603</b>

## 5.2 Konsolidovaný výkaz o finanční pozici k 30. červnu 2021 (neauditovaný)

V TIS. KČ	BOD PŘÍLOHY	30. 6. 2021	POLOLETÍ KONČÍCÍ 30. 6. 2020
<b>Aktiva</b>			
Nehmotná aktiva		1 251 752	1 238 814
Goodwill		1 126 189	922 253
Pozemky, budovy a zařízení	14	6 084 131	6 028 903
Investice do nemovitostí		67 509	67 509
Podíly v přidružených a společných podnicích	15	1 786 537	2 019 781
Půjčky a ostatní dlouhodobá finanční aktiva		177 984	291 720
Obchodní a jiné dlouhodobé pohledávky		4 054	4 923
Dlouhodobé poskytnuté zálohy a časové rozlišení		304 914	296 956
Odložená daňová pohledávka		176 273	144 598
Smluvní aktiva		10 248	38 442
Náklady na získání/splnění smlouvy		62 763	67 972
<b>Dlouhodobá aktiva celkem</b>		<b>11 052 354</b>	<b>11 121 871</b>
Zásoby	18	5 478 555	5 766 883
Obchodní a jiné krátkodobé pohledávky		4 175 925	5 034 439
Půjčky a ostatní krátkodobá finanční aktiva		2 550 304	1 672 170
Krátkodobé poskytnuté zálohy a časové rozlišení		1 263 193	915 050
Daňové pohledávky		68 809	96 569
Daňové pohledávky z titulu splatné daně z příjmů		52 413	10 724
Peníze a peněžní ekvivalenty		1 882 846	1 656 023
Smluvní aktiva		500 115	494 068
<b>Krátkodobá aktiva celkem</b>		<b>15 972 160</b>	<b>15 645 926</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>27 024 514</b>	<b>26 767 797</b>

## 05 \ ZKRÁCENÁ KONSOLIDOVANÁ MEZITÍMNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

KONSOLIDOVANÁ MEZITÍMNÍ ZPRÁVA DLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)  
VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU ZA OBDOBÍ ŠESTI MĚSÍCŮ KONČÍCÍ 30. ČERVNA 2021

V TIS. KČ	BOD PŘÍLOHY	POLOLETÍ KONČÍCÍ	
		30. 6. 2021	30. 6. 2020
<b>Vlastní kapitál</b>			
Základní kapitál		2 000 000	2 000
Ostatní fondy		954 610	2 952 610
Fond z přepočtu cizích měn		-57 720	-44 840
Nerozdělený výsledek hospodaření minulých let		4 143 476	4 283 025
Výsledek hospodaření za běžné období		405 071	763 681
<b>Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům Společnosti</b>		<b>7 445 437</b>	<b>7 956 476</b>
Nekontrolní podíly	19	726 599	1 205 691
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>8 172 036</b>	<b>9 162 167</b>
<b>Závazky</b>			
Dlouhodobé půjčky a úvěry	16	3 919 314	2 223 679
Dlouhodobé finanční instrumenty	16	731 450	636 921
Obchodní a jiné dlouhodobé závazky		66 281	19 707
Dlouhodobé rezervy		56 850	48 619
Odložený daňový závazek		388 171	370 987
Dluhopisy – dlouhodobá část	17	1 979 392	1 734 282
Dlouhodobé smluvní závazky		1 463 741	1 793 733
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>8 605 199</b>	<b>6 827 928</b>
Krátkodobé půjčky a úvěry	16	2 988 502	3 317 825
Krátkodobé finanční instrumenty	16	153 082	151 593
Obchodní a jiné krátkodobé závazky		2 886 528	3 344 401
Krátkodobé rezervy		138 305	136 076
Daňové závazky		103 629	139 028
Daňové závazky z titulu splatné daně z příjmů		141 146	206 609
Krátkodobé smluvní závazky		2 494 437	2 163 953
Dluhopisy – krátkodobá část	17	1 341 650	1 318 217
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>10 247 279</b>	<b>10 777 702</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>18 852 478</b>	<b>17 605 630</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>27 024 514</b>	<b>26 767 797</b>

### 5.3 Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu za období šesti měsíců končící 30. června 2021 (neauditovaný)

V TIS. KČ	PŘÍRADITELNÝ VLASTNÍKŮM SPOLEČNOSTI				CELKEM	NEKONTROLNÍ PODÍLY	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM
	ZÁKLADNÍ KAPITÁL	OSTATNÍ FONDY	FOND Z PŘEPočTU CIZÍCH MĚN	NEROZDĚLENÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ MINULÝCH LET			
Stav vykázaný k 31. 12. 2020 (A)	2 000	2 952 610	-44 840	5 046 706	7 956 476	1 205 691	9 162 167
<i>Celkový úplný výsledek hospodaření za účetní období:</i>							
Zisk za účetní období (B)	--	--	--	405 071	405 071	62 675	467 746
Ostatní úplný výsledek hospodaření:							
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	--	--	-12 880	--	-12 880	2 675	-10 205
Úrokové zvýhodnění bezúročné půjčky	--	--	--	--	--	--	--
Ostatní úplný výsledek hospodaření celkem (C)	--	--	-12 880	--	-12 880	2 675	-10 205
<b>Celkový úplný výsledek hospodaření za účetní období (D) = (B + C)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>-12 880</b>	<b>405 071</b>	<b>392 191</b>	<b>65 350</b>	<b>457 541</b>
<i>Přírůstky a úbytky:</i>							
Změny nekontrolních podílů bez změny kontroly	--	--	--	-903 240	-903 240	-541 847	-1 445 087
Dopad akvizic typu podnikových kombinací	--	--	--	--	--	--	--
Dopad akvizic pod společnou kontrolou	--	--	--	--	--	--	--
Dopady prodejů dceřiných společností	--	--	--	10	10	-10	--
Dividendy	--	--	--	--	--	-2 585	-2 585
Opravy minulých let	--	--	--	--	--	--	--
<b>Přírůstky a úbytky celkem (E)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>-903 230</b>	<b>-903 230</b>	<b>-544 442</b>	<b>-1 447 672</b>
Navýšení Základního kapitálu	1 998 000	-1 998 000	--	--	--	--	--
<b>Převody v rámci vlastního kapitálu celkem (F)</b>	<b>1 998 000</b>	<b>-1 998 000</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>Transakce s vlastníky celkem (G) = (E + F)</b>	<b>1 998 000</b>	<b>-1 998 000</b>	<b>--</b>	<b>-903 230</b>	<b>-903 230</b>	<b>-544 442</b>	<b>-1 447 672</b>
<b>Stav k 30. 6. 2021 (H) = (A + D + G)</b>	<b>2 000 000</b>	<b>954 610</b>	<b>-57 720</b>	<b>4 548 547</b>	<b>7 445 437</b>	<b>726 599</b>	<b>8 172 036</b>

## 05 \ ZKRÁCENÁ KONSOLIDOVANÁ MEZITÍMNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

KONSOLIDOVANÁ MEZITÍMNÍ ZPRÁVA DLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)  
VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU ZA OBDOBÍ ŠESTI MĚSÍCŮ KONČÍCÍ 30. ČERVNA 2021

## za období šesti měsíců končící 30. června 2020

V TIS. Kč	PŘÍRADITELNÝ VLASTNÍKŮM SPOLEČNOSTI				CELKEM	NEKONTROLNÍ PODÍLY	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM
	ZÁKLADNÍ KAPITÁL	OSTATNÍ FONDY	FOND Z PŘEPočTU CIZÍCH MĚN	NEROZDĚLENÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ MINULÝCH LET			
Stav vykázaný k 31. 12. 2019 (A)	2 000	3 197 345	-20 831	4 139 051	7 317 565	1 388 717	8 706 282
<i>Celkový úplný výsledek hospodaření za účetní období:</i>							
Zisk za účetní období (B)	--	--	--	492 752	492 752	104 926	597 678
Ostatní úplný výsledek hospodaření:							
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	--	188	3 131	16 977	20 296	13 759	34 055
Úrokové zvýhodnění bezúročné půjčky	--	-130	--	--	-130	--	-130
Ostatní úplný výsledek hospodaření celkem (C)	--	58	3 131	16 977	20 166	13 759	33 925
<b>Celkový úplný výsledek hospodaření za účetní období (D) = (B + C)</b>	<b>--</b>	<b>58</b>	<b>3 131</b>	<b>509 729</b>	<b>512 918</b>	<b>118 685</b>	<b>631 603</b>
<i>Přírůstky a úbytky:</i>							
Změny nekontrolních podílů bez změny kontroly	--	3 432	--	-32 935	-29 503	-94 506	-124 009
Dopad akvizic typu podnikových kombinací	--	--	--	--	--	27 334	27 334
Dopad akvizic pod společnou kontrolou	--	--	--	-92 501	-92 501	--	-92 501
Dividendy	--	--	--	--	--	-54 411	-54 411
Opravy minulých let	--	--	--	-9 470	-9 470	--	-9 470
<b>Přírůstky a úbytky celkem (E)</b>	<b>--</b>	<b>3 432</b>	<b>--</b>	<b>-134 906</b>	<b>-131 474</b>	<b>-121 583</b>	<b>-253 057</b>
Stav k 30. 6. 2020 (F) = (A + D + E)	2 000	3 200 835	-17 700	4 513 874	7 699 009	1 385 819	9 084 828

#### 5.4 Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích za období končící 30. června 2021 (neauditovaný)

V TIS. KČ	BOD PŘÍLOHY	POLOLETÍ KONČÍCÍ	
		30. 6. 2021	30. 6. 2020
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI</b>			
Zisk po zdanění za účetní období		<b>467 746</b>	<b>597 678</b>
Úpravy o:			
Odpisy dlouhodobého majetku		347 576	351 681
Snížení hodnoty zásob		32 758	16 942
Snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení		-611	-365
Zisk (-) /ztráta (+) z prodeje pozemků, budov a zařízení, investic do nemovitostí a nehmotných aktiv		-26 889	-58 219
Zisk (-) /ztráta (+) z prodeje zásob		14 175	-11 986
Zisk (-) /ztráta (+) z finančních nástrojů		-24 474	1 201
Zisk (-) /ztráta (+) z prodeje dceřiných společností		-88	8 743
Čistý úrokový výnos (-) / náklad (+)		159 489	174 234
Tvorba (+) / Zúčtování (-) opravných položek k obchodním a jiným pohledávkám, odpisy pohledávek		15 870	48 092
Tvorba (+) / Zúčtování (-) rezerv		10 861	4 873
Zisk z výhodné koupě		--	-16 912
Daň z příjmů		105 937	147 860
Nerealizované kurzové (zisky)/ztráty		42 551	-11 295
Podíl na zisku (-) /ztrátě (+) přidružených a společných podniků		-40 936	-131 031
Ostatní		--	5 025
<b>Zisk z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu</b>		<b>1 103 965</b>	<b>1 126 521</b>
Přírůstek (-) /Úbytek (+) obchodních pohledávek a ostatních aktiv*		108 126	994 004
Přírůstek (-) /Úbytek (+) zásob (včetně příjmu z prodeje)		242 943	-344 813
Přírůstek (+) /Úbytek (-) obchodních a ostatních závazků**		-574 482	-711 678
<b>Peněžní toky z provozních operací</b>		<b>880 552</b>	<b>1 064 034</b>
Zaplacené úroky		-144 938	-204 308
Zaplacená daň z příjmů		-211 151	-42 492
<b>Čisté peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b>524 463</b>	<b>817 234</b>

## 05 \ ZKRÁCENÁ KONSOLIDOVANÁ MEZITÍMNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

KONSOLIDOVANÁ MEZITÍMNÍ ZPRÁVA DLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)  
VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU ZA OBDOBÍ ŠESTI MĚSÍCŮ KONČÍCÍ 30. ČERVNA 2021

V TIS. KČ	BOD PŘÍLOHY	POLOLETÍ KONČÍCÍ	
		30. 6. 2021	30. 6. 2020
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI</b>			
Příjem z prodeje pozemků, budov a zařízení, investic do nemovitostí a nehmotných aktiv		175 865	112 008
Pořízení pozemků, budov a zařízení, investic do nemovitostí a nehmotných aktiv		-323 717	-560 602
Pořízení investic do dceřiných společností, bez nabytých peněžních prostředků		-207 214	-202 847
Příjem z dividend		100 000	--
Příjem z prodeje dceřiných společností		360 075	107 557
Pořízení investic do dceřiných společností od minoritních akcionářů		-1 296 941	-71 200
Příjem z prodeje investic do přidružených společností		--	55 000
Poskytnuté půjčky		-1 011 361	-536 658
Splátky poskytnutých půjček		277 489	57 047
Přijaté úroky		13 139	13 930
<b>Čisté peněžní toky z investiční činnosti</b>		<b>-1 912 665</b>	<b>-1 025 765</b>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI</b>			
Příjmy z přijatých půjček		2 151 020	1 010 449
Splátky přijatých půjček		-754 974	-461 957
Příjmy z emise dluhopisů		332 265	188 500
Splátky dluhopisů		-63 995	-186 700
Platba dividend		-2 585	-5 411
Splátky závazků z leasingů		-61 722	-36 174
<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>		<b>1 600 009</b>	<b>508 707</b>
<i>Čistý přírůstek/úbytek peněz a peněžních ekvivalentů</i>		211 807	300 176
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku účetního období</b>		<b>1 656 023</b>	<b>901 479</b>
Kurzové zisky (+) / ztráty (-) z přepočtu peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		15 016	-27 161
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na konci účetního období</b>		<b>1 882 846</b>	<b>1 174 494</b>

\* Přírůstek (-) / Úbytek (+) pohledávek a ostatních aktiv obsahuje obchodní a jiné pohledávky, poskytnuté zálohy a časové rozlišení a daňové pohledávky vyjma pohledávky z titulu daně z příjmů.

\*\* Přírůstek (+) / Úbytek (-) obchodních a ostatních závazků zahrnuje obchodní a jiné závazky, finanční nástroje a finanční závazky, výnosy příštích období a daňové závazky vyjma závazku z titulu daně z příjmů.

## 06

# PŘÍLOHA KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

### 6.1 ÚČETNÍ JEDNOTKA

CZECHOSLOVAK GROUP a.s. (dále „Mateřská společnost“ nebo „společnost CSG“ nebo „CSG“ nebo „emitent“) je akciová společnost založená v souladu s právními předpisy České republiky dne 13. října 2014. Její sídlo je na adrese Pernerova 691/42, Karlín, 186 00 Praha 8.

Tato zkrácená konsolidovaná mezitímní účetní závěrka (dále „mezitímní účetní závěrka“) za období šesti měsíců končící 30. června 2021 zahrnuje výkazy Mateřské společnosti, jejích dceřiných společností a podniků pod podstatným či společným vlivem (společně jsou označovány jako „skupina“ nebo „skupina CSG“). Subjekty náležící do skupiny jsou uvedeny v bodě 24 – Subjekty ve skupině.

### 6.2 VÝCHODISKA PRO SESTAVENÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

#### A) PROHLÁŠENÍ O SHODĚ

Tato mezitímní účetní závěrka byla sestavena v souladu s IAS 34 Mezitímní účetní výkaznictví a měla by být interpretována ve spojení s poslední roční konsolidovanou účetní závěrkou společnosti CSG za rok končící 31. prosince 2020 (dále „poslední roční účetní závěrka“), sestavenou v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS), obsahujícími Mezinárodní účetní standardy (IAS), které vyhláší Rada pro mezinárodní účetní standardy (IASB), a interpretacemi vydanými Výborem IASB pro výklad mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRIC) ve znění přijatém Evropskou unií a požadavky českých předpisů, především Zákona o účetnictví 563/1991 Sb. týkající se zveřejňovaných informací v příloze účetní závěrky.

V souladu s IAS 34 Mezitímní účetní výkaznictví jsou v této mezitímní účetní závěrce zahrnuti vybrané popisy k vysvětlení událostí a transakcí, které jsou významné k porozumění změn ve finanční pozici a výkonnosti

skupiny od poslední roční účetní závěrky. Tato mezitímní účetní závěrka nebyla ověřena ani přezkoumána auditorem.

Vydání této mezitímní účetní závěrky skupiny bylo schváleno představenstvem dne 29. září 2021.

#### B) PŘEDPOKLAD NEPŘETRŽITÉHO TRVÁNÍ ÚČETNÍ JEDNOTKY

Tato mezitímní účetní závěrka vychází z předpokladu, že skupina bude schopna pokračovat ve své činnosti v dohledné budoucnosti. Toto přesvědčení vychází z analýzy informací o stávajících podmínkách i odhadů budoucích podmínek včetně výhledů budoucí ziskovosti, peněžních toků a kapitálových zdrojů.

#### C) FUNKČNÍ A PREZENTAČNÍ MĚNA

Tato mezitímní účetní závěrka je vykázána v českých korunách („Kč“). Funkční měnou jsou v případě českých společností české koruny („Kč“) a v případě slovenských společností eura („EUR“). Veškeré finanční informace vykázané v českých korunách jsou zaokrouhleny na nejbližší tisíc, není-li uvedeno jinak. Prezentační měnou je česká koruna především z toho důvodu, že je měnou primárního ekonomického prostředí a funkční měnou Mateřské společnosti.

#### D) POUŽITÍ ODHADŮ A ÚSUDKŮ

Sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví vyžaduje používání určitých účetních odhadů zásadního významu, které ovlivňují vykazované položky aktiv, pasiv, výnosů a nákladů. Vyžaduje také, aby vedení účetní jednotky při aplikaci účetních postupů skupiny použilo předpoklady založené na vlastním úsudku. Výsledné účetní odhady – právě proto, že jde o odhady, se zřídka rovnají příslušným skutečným výsledkům.

Významné odhady učiněné vedením použité při sestavování této mezitímní účetní závěrky a významné zdroje nejistoty v odhadech jsou konzistentní s těmi, které byly učiněny při přípravě poslední roční účetní závěrky.

# 07

---

## VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Významné účetní metody a pravidla použité při přípravě této mezitímní účetní závěrky jsou konzistentní s těmi, které byly použity v poslední roční účetní závěrce, tj. od 31. prosince 2020.



# 08

## ZMĚNY VE STRUKTUŘE SKUPINY

Významné účetní metody a pravidla použité při přípravě této mezitímní účetní závěrky jsou konzistentní s těmi, které byly použity v poslední roční účetní závěrce, tj. od 31. prosince 2020.

### A) NOVÁ AKVIZICE DO SKUPINY

#### i. nově založené společnosti

V období od 1. ledna 2021 do 30. června 2021 byly založeny následující společnosti, které jsou součástí skupiny:

NÁZEV	SÍDLO	PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ	DATUM ZALOŽENÍ	EFEKTIVNÍ VLASTNICKÝ PODÍL %	KONSOLIDAČNÍ METODA
BREVETI SPV a.s.	Na poříčí 1071/17, Nové Město, 110 00 Praha 1	výrobní a obchodní činnost, pronájem nemovitostí	10. 04. 2021	100 %	plná
KLARNEL SPV a.s.	Na poříčí 1071/17, Nové Město, 110 00 Praha 1	pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor	10. 04. 2021	100 %	plná

#### ii. dceřiné společnosti přřízené – IFRS 3 podnikové kombinace

TIS. KČ	SKUPINA PRAGUE FERTILITY CENTRE*
Měsíc akvizice	únor 2021
<b>Aktiva</b>	
Nehmotná aktiva	13 481
Pozemky, budovy a zařízení	15 816
Půjčky a ostatní dlouhodobá aktiva	3
Obchodní a jiné dlouhodobé pohledávky	1 755
Zásoby	1 548
Obchodní a jiné krátkodobé pohledávky	3 383
Krátkodobé poskytnuté zálohy a časové rozlišení	3 468

**08 \ ZMĚNY VE STRUKTUŘE SKUPINY**

 KONSOLIDOVANÁ MEZITÍMNÍ ZPRÁVA DLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)  
 VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU ZA OBDOBÍ ŠESTI MĚSÍCŮ KONČÍCÍ 30. ČERVNA 2021

TIS. KČ	SKUPINA PRAGUE FERTILITY CENTRE*
Daňové pohledávky	12
Peníze a peněžní ekvivalenty	30 745
<b>Nabytá identifikovatelná aktiva celkem</b>	<b>70 211</b>
<b>Závazky</b>	
Dlouhodobé půjčky a úvěry	80
Krátkodobé půjčky a úvěry	163
Obchodní a jiné krátkodobé závazky	11 954
Daňové závazky	3 154
<b>Identifikované převzaté závazky celkem</b>	<b>15 351</b>
<b>Nabytá identifikovatelná aktiva a převzaté závazky (D)</b>	<b>54 860</b>
Platba za nabytou společnost – efektivní (A)	236 852
Odložená platba – efektivní (G)	--
Hodnota investice k datu nabytí kontroly (I)	--
Zaplaceno (H)	236 852
Nabyté nekontrolní podíly (E)	21 944
Úprava o podíl na kupní ceně	--
<b>Goodwill / (Výhodná koupě) (F) = (G + A + I – (D – E))</b>	<b>203 936</b>
Sníženo o: Nabyté peněžní prostředky (B)	30 745
<b>Čistý peněžní příjem (+) / výdej (-) z transakce (C) = (B – H)</b>	<b>-206 107</b>
<b>Souhrnný výsledek hospodaření</b>	
Tržby	78 574
Zisk (+) / Ztráta (-) z provozní činnosti	15 283
Zisk (+) / Ztráta (-) před zdaněním	11 993
Daň z příjmů	-2 065
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>9 928</b>
z toho zisk (+) / ztráta (-) přiřaditelná akcionářům	5 957
<b>Ostatní úplný výsledek</b>	<b>--</b>
<b>Celkový úplný výsledek</b>	<b>9 928</b>
<b>Podíl skupiny na celkovém úplném výsledku</b>	<b>5 957</b>

\*Součástí skupiny jsou společnosti Prague Fertility Centre s.r.o. a její dceřiné společnosti AsterIVF s.r.o. a Sondany s.r.o.

Vzhledem k datu akvizice společnosti Prague Fertility Centre s.r.o. a datu sestavení této mezitímní účetní závěrky bylo akviziční účetnictví prohlášeno managementem společnosti za neukončené dle standardu IFRS 3 odstavce 45. Do ukončení akvizičního účetnictví může ještě dojít k úpravě majetkových podílů a k přecenění čistých aktiv nakoupené společnosti. Vykázaný goodwill je proto pouze prozatímní.

### iii. dceřiné společnosti pořízené – pod společnou kontrolou

V 1. pololetí roku 2021 společnost nepořídila žádné společnosti pod společnou kontrolou.

### iv. změny nekontrolních podílů bez změny kontroly

- \ DAKO-CZ, a.s. – dokup podílu
- \ ENVERCOTE a.s. – snížení podílu
- \ CSG Land Systems CZ a.s. – snížení podílu
- \ RETIA, a.s. – snížení podílu
- \ EUROPEAN AIR SERVICES SLOVAKIA s.r.o. – snížení podílu

## B) PRODEJE ZE SKUPINY

V následující tabulce jsou uvedeny reálné hodnoty přijatých plateb za prodané dceřiné společnosti a prodaných identifikovatelných aktiv a závazků k datu prodeje. Hodnoty jsou uvedeny bez vyloučení vzájemných vztahů ve skupině:

TIS. KČ	MSM BUSINESS DEVELOPMENT S.R.O.
Měsíc prodeje	duben 2021
<b>Aktiva</b>	
Peníze a peněžní ekvivalenty	76
<b>Prodaná aktiva celkem (A)</b>	<b>76</b>
<b>Závazky</b>	
Obchodní a jiné krátkodobé závazky	25
<b>Prodané závazky celkem (B)</b>	<b>25</b>
<b>Prodaná čistá aktiva (C = A - B)</b>	<b>51</b>
Nekontrolní podíl (D)	10
Goodwill (E)	--
Prodejní cena (F)	129
<b>Zisk z prodeje dceřiných společností = (F - C + D - E)</b>	<b>88</b>
Prodané peněžní prostředky	76
<b>Čistý peněžní příjem z transakce</b>	<b>53</b>

## 09

---

# VÝPLATA DIVIDENDY

Dividendy se vykazují v rámci vlastního kapitálu jako rozdělení zisku akcionářům, a to po schválení výplaty akcionáři společnosti CSG. Za období šesti měsíců končící 30. června 2021 společnost CSG nevyplatila, resp. neschválila, výplatu dividend. Dividendy vyplacené dceřinými společnostmi minoritním akcionářům jsou vykázané ve výkazu o změně vlastního kapitálu jako snížení nekontrolních podílů.



## 10

## TRŽBY

Následující tabulka shrnuje informace o výnosech ze smluv se zákazníky (v souvislosti s pokračujícími činnostmi) v členění podle geografického umístění, hlavních produktů a služeb a období vykazání výnosu 1. pololetí roku 2021 dle požadavků IFRS 15:

POLOLETÍ KONČÍCÍ 30. ČERVNA 2021 (V TIS. KČ)	OBRANNÝ PRŮMYSL	STROJÍRENSTVÍ	SLUŽBY LETECKÉMU PRŮMYSLU	OSTATNÍ POKRAČUJÍCÍ ČINNOSTI	CELKEM
<b>Tržby dle geografického umístění</b>					
Česká republika	337 357	366 365	208 247	934 393	1 846 362
Slovensko	299 672	221 137	1 500	5 406	527 714
Evropská unie	321 860	159 391	147 557	53 136	681 944
Spojené státy americké	242 484	--	292 490	--	534 974
Nigérie	1 129 469	--	--	--	1 129 469
Indonésie	58 328	216 454	--	130	274 912
Ostatní	1 458 066	16 574	464 780	209 252	2 148 672
<b>Tržby z hlavní produktů a služeb</b>					
Výroba a oprava vojenské techniky	825 815	--	--	129	825 945
Servis a oprava vojenské techniky	654 796	--	--	--	654 796
Výroba nákladních automobilů	--	6 285	--	--	6 285
Servis vozidel a jejich příslušenství	--	18 509	--	--	18 509
Výroba brzdových systémů	--	490 035	--	--	490 035
Servis a oprava brzdových systémů	--	259 573	--	--	259 573
Ostatní strojírenská výroba	--	34 190	--	--	34 190
Údržba a oprava letadel/helikoptér	--	--	379 271	--	379 271
Specializované příslušenství pro letadla/helikoptéry	--	--	44 628	--	44 628
Služby v leteckém průmyslu	--	--	489 853	--	489 853
Výroba radarové techniky	--	--	200 822	--	200 822
Převážné služby/logistika	27 310	84 993	--	--	112 303
Prodej zboží	2 154 924	82 405	--	973 721	3 211 051
Ostatní	184 391	3 930	--	228 466	416 787

<b>POLOLETÍ KONČÍCÍ 30. ČERVNA 2021 (V TIS. KČ)</b>	<b>OBRANNÝ PRŮMYSL</b>	<b>STROJÍRENSTVÍ</b>	<b>SLUŽBY LETECKÉMU PRŮMYSLU</b>	<b>OSTATNÍ POKRAČUJÍCÍ ČINNOSTI</b>	<b>CELKEM</b>
<b>Tržby dle období vykázání výnosu</b>					
<i>Produkty a služby převedené k určitému okamžiku</i>	2 769 566	975 866	155	1 088 100	4 833 687
<i>Produkty a služby převedené v průběhu období</i>	255 925	1 503	820 222	76 725	1 154 375
<b>Výnosy ze smluv se zákazníky celkem</b>	<b>3 025 491</b>	<b>977 369</b>	<b>820 377</b>	<b>1 164 825</b>	<b>5 988 062</b>
<i>Příjmy z pronájmu nemovitostí</i>	--	--	--	2 820	2 820
<i>Ostatní výnosy</i>	821 746	2 551	294 196	34 672	1 153 165
<b>Tržby celkem</b>	<b>3 847 237</b>	<b>979 920</b>	<b>1 114 573</b>	<b>1 202 317</b>	<b>7 144 048</b>

<b>POLOLETÍ KONČÍCÍ 30. ČERVNA 2020 (V TIS. KČ)</b>	<b>OBRANNÝ PRŮMYSL</b>	<b>STROJÍRENSTVÍ</b>	<b>SLUŽBY LETECKÉMU PRŮMYSLU</b>	<b>OSTATNÍ POKRAČUJÍCÍ ČINNOSTI</b>	<b>CELKEM</b>
<b>Tržby dle geografického umístění</b>					
<i>Česká republika</i>	784 803	400 444	270 754	845 963	2 301 964
<i>Slovensko</i>	129 699	540 816	11 480	9 942	691 938
<i>Evropská unie</i>	322 967	275 351	403 540	14 807	1 016 665
<i>Spojené státy americké</i>	--	--	730 261	--	730 261
<i>Nigérie</i>	648 894	--	--	--	648 894
<i>Indonésie</i>	463 442	--	--	--	463 442
<i>Ostatní</i>	336 828	160 811	306 498	9 743	813 880
<b>Tržby z hlavní produktů a služeb</b>					
<i>Výroba a oprava vojenské techniky</i>	853 731	--	--	--	853 731
<i>Servis a oprava vojenské techniky</i>	321 784	--	--	--	321 784
<i>Výroba nákladních automobilů</i>	--	2 880	--	--	2 880
<i>Servis vozidel a jejich příslušenství</i>	--	2 533	--	--	2 533
<i>Výroba brzdových systémů</i>	--	436 446	--	--	436 446
<i>Servis a oprava brzdových systémů</i>	--	188 364	--	--	188 364
<i>Ostatní strojírenská výroba</i>	--	735 866	--	--	735 866
<i>Údržba a oprava letadel/helikoptér</i>	--	--	398 839	--	398 839
<i>Specializované příslušenství pro letadla/helikoptéry</i>	--	--	14 084	--	14 084
<i>Služby v leteckém průmyslu</i>	--	--	978 038	--	978 038
<i>Výroba radarové techniky</i>	--	--	327 384	--	327 384

POLOLETÍ KONČÍCÍ 30. ČERVNA 2020 (V TIS. KČ)	OBRANNÝ PRŮMYSL	STROJÍRENSTVÍ	SLUŽBY LETECKÉMU PRŮMYSLU	OSTATNÍ POKRAČUJÍCÍ ČINNOSTI	CELKEM
<i>Přepavní služby/logistika</i>	22 106	--	--	69 682	91 788
<i>Prodej zboží</i>	1 459 972	--	2 555	656 758	2 119 285
<i>Ostatní</i>	29 042	11 333	1 632	154 015	196 022
<b>Tržby dle období vykázání výnosu</b>					
<i>Produkty a služby převedené k určitému okamžiku</i>	1 302 652	810 073	546 627	846 718	3 506 070
<i>Produkty a služby převedené v průběhu období</i>	1 382 428	567 255	1 081 187	22 190	3 053 060
<b>Výnosy ze smluv se zákazníky celkem</b>	<b>2 685 080</b>	<b>1 377 328</b>	<b>1 627 814</b>	<b>868 908</b>	<b>6 559 131</b>
<i>Příjmy z pronájmu nemovitostí</i>	369	--	7 525	625	8 519
<i>Ostatní výnosy</i>	1 185	94	87 194	10 922	99 395
<b>Tržby celkem</b>	<b>2 686 634</b>	<b>1 377 422</b>	<b>1 722 533</b>	<b>880 455</b>	<b>6 667 044</b>

## 11

# SPOTŘEBA MATERIÁLU A NÁKLADY NA PRODANÉ ZBOŽÍ

V TIS. Kč	POLOLETÍ KONČÍCÍ	
	30. 6. 2021	30. 6. 2020
Spotřeba materiálu	1 450 734	1 684 815
Změna stavu zásob výrobků a nedokončené výroby	-346 854	-915 439
Náklady na prodané zboží, výrobky a smlouvy o zhotovení	2 551 419	1 475 236
Změny opravné položky k prodaným zásobám	--	52
<b>Náklady celkem</b>	<b>3 655 299</b>	<b>2 244 664</b>



## 12

## SLUŽBY

V TIS. Kč	POLOLETÍ KONČÍCÍ	
	30. 6. 2021	30. 6. 2020
Náklady na služby spojené s výrobou a ostatní náklady na subdodavatele	593 428	1 582 554
Administrativní náklady a ostatní služby	391 218	426 815
Doprava a cestovné	215 126	80 090
Náklady na energie	83 220	94 097
Nájemné	6 902	22 230
Opravy a udržování	40 513	35 330
<b>Služby celkem</b>	<b>1 330 407</b>	<b>2 241 116</b>



## 13

OSOBNÍ  
NÁKLADY

V TIS. KČ	POLOLETÍ KONČÍCÍ 30. 6. 2021		POLOLETÍ KONČÍCÍ 30. 6. 2020	
	OSOBNÍ NÁKLADY CELKEM	Z TOHO NÁKLADY NA ČLENY KLÍČOVÉHO MANAGEMENTU	OSOBNÍ NÁKLADY CELKEM	Z TOHO NÁKLADY NA ČLENY KLÍČOVÉHO MANAGEMENTU
Mzdové náklady	961 233	119 854	878 924	113 814
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	313 759	40 935	292 345	43 240
Ostatní osobní náklady	36 599	874	27 284	2 243
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>1 311 591</b>	<b>161 664</b>	<b>1 198 553</b>	<b>159 297</b>

K 30. červnu 2021 měla skupina 3 771 řadových zaměstnanců (31. prosince 2020: 3 708 zaměstnanců) a 190 členů klíčového managementu (31. prosince 2020: 198).

## 14

POZEMKY, BUDOVY  
A ZAŘÍZENÍ

TIS. KČ	POZEMKY A BUDOVY	STROJE A ZAŘÍZENÍ	PRÁVA K UŽÍVÁNÍ - POZEMKY A BUDOVY	PRÁVA K UŽÍVÁNÍ - STROJE A ZAŘÍZENÍ	NEDOKONČENÝ HMOTNÝ MAJETEK	CELKEM
Účetní hodnota						
Stav k 1. lednu 2021	3 433 887	1 634 228	534 577	69 777	356 434	6 028 903
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	2 839	12 797	118 648	--	--	134 284
Přírůstky	14 853	133 896	55 273	6 936	145 426	356 384
Odpisy účtované za dané období	-59 315	-156 472	-43 910	-15 281	-3 033	-278 011
Opravná položka	611	--	--	--	--	611
Úbytky	-3 312	-672	-2 073	-3 786	-85 232	-95 075
Přeúčtování	45 803	8 517	--	-905	-53 415	--
Dopady změn směnných kurzů	-24 708	-25 485	-8 970	-1 225	-2 577	-62 965
Stav k 30. červnu 2021	3 410 658	1 606 809	653 545	55 516	357 603	6 084 131

Nejvýznamnější přírůstky v kategorii pozemky, budovy a zařízení v prvním pololetí 2021 představují nákupy soustružnického a frézovacího obráběcího centra společností DAKO-CZ, a.s. (34 617 tis. Kč), pořízení automobilů společností Hyundai Centrum Praha s.r.o. (42 224 tis. Kč) a poskytnutí záloh společností DAKO-CZ, a.s. (19 721 tis. Kč) na nákup strojů. K nejvýznamnějším úbytkům v prvním pololetí 2021 patří prodej budovy ve společnosti ZVS IMPEX, akciová společnost (3 007 tis. Kč).

#### 14 \ POZEMKY BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

KONSOLIDOVANÁ MEZITÍMNÍ ZPRÁVA DLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)  
VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU ZA OBDOBÍ ŠESTI MĚSÍCŮ KONČÍCÍ 30. ČERVNA 2021

TIS. KČ	POZEMKY A BUDOVY	STROJE A ZAŘÍZENÍ	PRÁVA K UŽÍVÁNÍ - POZEMKY A BUDOVY	PRÁVA K UŽÍVÁNÍ - STROJE A ZAŘÍZENÍ	NEDOKONČENÝ HMOTNÝ MAJETEK	CELKEM
Účetní hodnota						
<b>Stav k 1. lednu 2020</b>	<b>3 557 720</b>	<b>1 603 096</b>	<b>735 770</b>	<b>94 161</b>	<b>376 377</b>	<b>6 367 124</b>
Akvizice pod společnou kontrolou	92 000	14 613	--	1 486	42 568	150 667
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	105 202	11 524	85 399	732	--	202 857
Přírůstky	77 347	183 906	94 381	28 600	420 208	804 442
Odpisy účtované za dané období	-64 936	-135 100	-65 415	-18 297	--	-283 748
Opravná položka	--	365	--	--	--	365
Úbytky	-75 010	-143 371	-156 581	-28 369	-37 711	-441 042
Úbytky z divestice	-8 002	-13 956	--	--	-3 065	-25 023
Přeúčtování	22 784	252 779	2 053	-5 922	-271 694	--
Dopady změn směnných kurzů	26 018	73 426	13 956	2 617	5 129	121 147
<b>Stav k 30. červnu 2020</b>	<b>3 733 123</b>	<b>1 847 282</b>	<b>709 563</b>	<b>75 008</b>	<b>531 812</b>	<b>6 896 789</b>

Nejvýznamnější přírůstky v kategorii pozemky, budovy a zařízení v prvním pololetí 2020 představují nákupy pozemků a staveb společností MSM Banská Bystrica, a.s. (59 470 tis. Kč), pořízení automobilů společností Hyundai Centrum Praha s.r.o. (92 298 tis. Kč) a poskytnutí záloh společností Mostárna Industrial Park a.s. (136 275 tis. Kč) na nákup nemovitostí a strojů. K nejvýznamnějším úbytkům v prvním pololetí 2020 patří prodej předváděcích vozů společností Hyundai Centrum Praha s.r.o. (23 638 tis. Kč) a společností Hyundai Centrum CB s.r.o. (84 532 tis. Kč). Společnost Vagonka Louny a.s. předčasně ukončila nájemní smlouvu na užívání výrobního areálu, což vedlo k poklesu práva k užívání pozemků a budov (106 609 tis. Kč).

# 15

## PODÍLY V PŘIDRUŽENÝCH A SPOLEČNÝCH PODNICÍCH

Skupina má investice v následujících přidružených a společných podnicích:

V TIS. Kč		30. 6. 2021		31. 12. 2020	
		PŘÍMÝ VLASTNICKÝ PODÍL	ÚČETNÍ VÝŠE INVESTICE	PŘÍMÝ VLASTNICKÝ PODÍL	ÚČETNÍ VÝŠE INVESTICE
<b>Přidružené společnosti</b>	Stát				
ZVS technology, s.r.o.	Slovensko	27,54 %	51	27,54 %	52
<b>Společné podniky</b>					
CSG CENTRAL ASIA a.s.	Česká republika	30,00 %	5	30,00 %	--
FALCON CSG a.s.	Česká republika	30,00 %	562	30,00 %	563
Milconn, a.s.	Česká republika	50,00 %	2 561	50,00 %	1 886
TATRA skupina*	Česká republika	65,00 %	1 783 358	65,00 %	1 873 101
Prague Fertility Centre**	Česká republika	--	--	50,00 %	144 179
<b>Celkem</b>			<b>1 786 537</b>		<b>2 019 781</b>

\* TATRA skupina zahrnuje entity TATRA TRUCKS a.s., TATRA METALURGIE a.s. a TATRA EXPORT s.r.o.

\*\* Prague Fertility Centre zahrnuje entity Prague Fertility Centre s.r.o., AsterIVF s.r.o. a Sondany s.r.o., od roku 2021 již plně konsolidované společnosti.

## 16

PŘIJATÉ ÚVĚRY, PŮJČKY  
A JINÉ FINANČNÍ ZÁVAZKY

V TIS. Kč	30. 06. 2021	31. 12. 2020
Kontokorent	1 738 101	1 547 267
Zajištěné bankovní úvěry	4 772 933	3 508 053
Vlastnické půjčky a půjčky od jiných spřízněných stran	136 174	144 095
Úvěry od třetích stran (jiné úvěry)	260 608	342 089
<b>Půjčky a úvěry v naběhlé hodnotě celkem</b>	<b>6 907 816</b>	<b>5 541 504</b>
Deriváty	104 313	112 513
<b>Finanční závazky v reálné hodnotě celkem</b>	<b>104 313</b>	<b>112 513</b>
Ostatní finanční závazky	67 088	72 350
Finanční závazky z nájmu	713 131	603 651
<b>Půjčky, úvěry, deriváty a ostatní finanční nástroje celkem</b>	<b>7 792 348</b>	<b>6 330 018</b>
<i>Dlouhodobé půjčky a úvěry</i>	<i>3 919 314</i>	<i>2 223 679</i>
<i>Krátkodobé půjčky a úvěry</i>	<i>2 988 502</i>	<i>3 317 825</i>
<b>Půjčky a úvěry celkem</b>	<b>6 907 816</b>	<b>5 541 504</b>
<i>Dlouhodobé finanční instrumenty</i>	<i>731 450</i>	<i>636 921</i>
<i>Krátkodobé finanční instrumenty</i>	<i>153 082</i>	<i>151 593</i>
<b>Finanční instrumenty celkem</b>	<b>884 532</b>	<b>788 514</b>
<i>Dlouhodobé půjčky, úvěry a jiné finanční nástroje</i>	<i>4 650 764</i>	<i>2 860 600</i>
<i>Krátkodobé půjčky, úvěry a jiné finanční nástroje</i>	<i>3 141 584</i>	<i>3 469 418</i>
<b>Půjčky, úvěry a ostatní finanční nástroje celkem</b>	<b>7 792 348</b>	<b>6 330 018</b>

# 17

## DLUHOPISY

Následující tabulky obsahují základní informace k emitovaným dluhopisům. V prvním pololetí 2021 skupina neemitovala žádné nové dluhopisy.

V TIS. KČ	30. 06. 2021	31. 12. 2020
Emitované dluhopisy	3 327 800	3 064 300
Nezaplacené úroky	14 666	14 393
Mezisoučet	3 342 466	3 078 693
Náklady na emisi	-21 424	-26 194
<b>Dluhopisy celkem</b>	<b>3 321 042</b>	<b>3 052 499</b>
<i>Dlouhodobé</i>	1 979 392	1 734 282
<i>Krátkodobé</i>	1 341 650	1 318 217
<b>Dluhopisy celkem</b>	<b>3 321 042</b>	<b>3 052 499</b>

Na dluhopisy k 30. červnu 2021 a k 31. prosinci 2020 se vztahovaly následující podmínky:

V TIS. KČ	MĚNA	NOMINÁLNÍ ÚROKOVÁ MÍRA	SPLATNÉ V ROCE	STAV K 30. 06. 2021	SPLATNÉ DO 1 ROKU	SPLATNÉ OD 1 DO 5 LET
CSG VAR/24	CZK	variabilní	2019-2024	2 011 500	12 700	1 998 800
CSG VAR/21	CZK	variabilní	2018-2021	1 330 966	1 330 966	--

Ke dni sestavení pololetní zprávy skupina plní hodnotu konsolidovaného čistého poměru zadluženosti definovaného v prospektu dluhopisů.

V TIS. KČ	MĚNA	NOMINÁLNÍ ÚROKOVÁ MÍRA	SPLATNÉ V ROCE	STAV K 31. 12. 2020	SPLATNÉ DO 1 ROKU	SPLATNÉ OD 1 DO 5 LET
CSG VAR/24	CZK	variabilní	2019-2024	1 767 031	10 731	1 756 300
CSG VAR/21	CZK	variabilní	2018-2021	1 311 662	1 311 662	--

## 18

## ZÁSoby

V TIS. KČ	30. 06. 2021	31. 12. 2020
Materiál	2 338 745	2 250 611
Hotové výrobky	468 200	425 521
Zboží	1 474 987	2 258 899
Nedokončená výroba	999 483	628 162
Zálohy dodavatelům	197 140	203 690
<b>Zásoby celkem</b>	<b>5 478 555</b>	<b>5 766 883</b>

Výše opravné položky k zásobám k 30. červnu 2021 byla 232 820 tis. Kč (31. 12. 2020: 273 215 tis. Kč).  
K 30. červnu 2021 byly zásoby ve výši 1 697 029 tis. Kč (31. 12. 2020: 1 757 888 tis. Kč) poskytnuty jako zástava  
k zajištění bankovních úvěrů.



# 19

---

## NEKONTROLNÍ PODÍLY

Významné změny nekontrolního podílu během 1. pololetí 2021 zahrnují zejména tyto změny efektivního vlastnického podílu:

- \ Zvýšení efektivního podílu ve společnosti DAKO-CZ, a.s. a jejích 100% vlastněných dceřiných společnostech DAKO-CZ RE, s.r.o., DAKO-CZ SERVICE, s.r.o. a TRANSELCO CZ s.r.o. z původních 51 % na 100 % k 25. březnu 2021;
- \ Převzetí kontroly nad společností Prague Fertility Centre s.r.o. a jejích dceřiných společnostech AsterIVF s.r.o. a Sondany s.r.o., a získání 60% efektivního podílu k 11. únoru 2021;
- \ Prodej 5% podílu společnosti RETIA, a.s. k 1. červnu 2021;
- \ Prodej 12% podílu společnosti EUROPEAN AIR SERVICES SLOVAKIA s.r.o. k 1. lednu 2021, díky kterému došlo ke snížení efektivního podílu u její dceřiné společnosti Slovak Training Academy, s.r.o. (z původních 98,47 % na 92,35 %) a jejích dceřiných společnostech EHC Service, s.r.o. (z 98,47 % na 92,35 %), HELI COMPANYY s.r.o. (98,47 % na 92,35 %) a STA TECHNOLOGY, s.r.o. (z 65,97 % na 61,87 %).

Dále došlo ke snížení nekontrolního podílu ve výši 2 585 tis. Kč (v 1. pololetí 2020: 54 411 tis. Kč) v souvislosti s výplatou dividend minoritním akcionářům.

Dopady změn nekontrolních podílů jsou vykázány ve vlastním kapitálu, viz konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu.

## 20

FINANČNÍ ZÁRUKY  
A PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY

V TIS. KČ	30. 06. 2021	31. 12. 2020
Poskytnuté záruky	4 224 917	3 425 548
<b>Finanční záruky a podmíněné závazky celkem</b>	<b>4 224 917</b>	<b>3 425 548</b>

Poskytnuté záruky k 30. 6. 2021 zahrnují zejména záruky společností CZECHOSLOVAK GROUP a.s. (1 808 223 tis. Kč), EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. (1 104 263 tis. Kč), MSM Martin, s.r.o. (559 396 tis. Kč) a MSM Banská Bystrica, a.s. (368 258 tis. Kč). Celková hodnota poskytnutých záruk k 31. 12. 2020 byla tvořena především zárukami poskytnutými společnostmi CZECHOSLOVAK GROUP a.s. (1 301 217 tis. Kč), MSM Martin, s.r.o. (689 719 tis. Kč) a MSM Banská Bystrica, a.s. (360 869 tis. Kč).



# 21

## METODY ŘÍZENÍ RIZIK

Pravidla a postupy pro řízení finančních a provozních rizik se od 31. prosince 2020 nezměnily a jsou popsány ve výroční zprávě skupiny za rok 2020.

Během prvního pololetí roku 2021 nedošlo k žádným významným změnám, které by ovlivnily charakter nebo výši rizik spojených s finančními nástroji. Při posuzování kreditního rizika a tvorby opravných položek k pohledávkám společnosti ze skupiny posoudily možné dopady

pandemie COVID-19, nicméně nedošlo k významnému zvýšení kreditního rizika, a tudíž ani nutnosti dodatečné tvorby opravných položek v souvislosti s touto pandemií. Zároveň během prvního pololetí roku 2021 nedošlo k žádným významným transakcím, které by ovlivnily riziko likvidity skupiny, včetně výše zmíněné pandemie COVID-19.

### 21.1 TŘÍDY A KATEGORIE FINANČNÍCH INSTRUMENTŮ A STANOVENÍ JEJICH REÁLNÉ HODNOTY

Následující tabulka obsahuje informace o:

- \ Třídách finančních instrumentů, jejich podstatě a charakteristikách;
- \ Naběhlé hodnotě finančních instrumentů;
- \ Reálné hodnotě finančních nástrojů (s výjimkou finančních nástrojů, jejichž hodnota se blíží jejich reálné hodnotě);
- \ Úrovní hierarchie reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, pro které byla zveřejněna reálná hodnota.

Hierarchie úrovní 1 až 3 reálné hodnoty jsou založeny na míře, do které je reálná hodnota pozorovatelná:

- \ Měření reálné hodnoty na úrovni 1 jsou ta, která jsou odvozena z kótovaných cen (neupravených) na aktivních trzích pro identická aktiva nebo pasiva;
- \ Měření reálné hodnoty na úrovni 2 jsou taková, která jsou odvozena od vstupů jiných než kótované ceny zahrnuté do úrovně 1 a která jsou pro aktivum nebo závazek pozorovatelná buď přímo (tj. jako ceny) nebo nepřímo (tj. odvozená z cen);
- \ Měření reálné hodnoty na úrovni 3 jsou ta, která jsou odvozena z oceňovacích technik zahrnujících vstupy pro aktivum nebo závazek, který není založen na zjiitelných tržních údajích (nepozorovatelné vstupy).

**21 \ METODY ŘÍZENÍ RIZIK**

 KONSOLIDOVANÁ MEZITÍMNÍ ZPRÁVA DLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)  
 VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU ZA OBDOBÍ ŠESTI MĚSÍCŮ KONČÍCÍ 30. ČERVNA 2021

**30. 6. 2021**

V TIS. KČ	ÚČETNÍ HODNOTA	REÁLNÁ HODNOTA	ÚROVEŇ 1	ÚROVEŇ 2	ÚROVEŇ 3
<b>Finanční aktiva nevykázaná v reálné hodnotě</b>					
Poskytnuté půjčky	2 543 685	2 543 685	--	2 543 685	--
Obchodní a jiné pohledávky	4 179 979	4 179 979	--	4 179 979	--
Smluvní aktiva	510 363	510 363	--	510 363	--
Náklady na získání/splnění smlouvy	62 763	62 763	--	62 763	--
Ostatní finanční aktiva	105 726	105 726	--	105 726	--
<b>Finanční závazky nevykázané v reálné hodnotě</b>					
Přijaté půjčky a úvěry	6 907 816	6 907 816	--	6 907 816	--
Obchodní a jiné závazky	2 952 809	2 952 809	--	2 952 809	--
Emitované dluhopisy včetně nezaplacených úroků	3 342 466	3 342 466	--	--	3 342 466
Smluvní závazky krátkodobé a dlouhodobé	3 958 178	3 958 178	--	3 958 178	--

**31. 12. 2020**

V TIS. KČ	ÚČETNÍ HODNOTA	REÁLNÁ HODNOTA	ÚROVEŇ 1	ÚROVEŇ 2	ÚROVEŇ 3
<b>Finanční aktiva nevykázaná v reálné hodnotě</b>					
Poskytnuté půjčky	1 785 796	1 785 796	--	1 785 796	--
Obchodní a jiné pohledávky	5 039 362	5 039 362	--	5 039 362	--
Smluvní aktiva	532 510	532 510	--	532 510	--
Náklady na získání/splnění smlouvy	67 972	67 972	--	67 972	--
Ostatní finanční aktiva	115 491	115 491	--	115 491	--
<b>Finanční závazky nevykázané v reálné hodnotě</b>					
Přijaté půjčky a úvěry	5 541 504	5 541 504	--	5 541 504	--
Obchodní a jiné závazky	3 364 108	3 364 108	--	3 364 108	--
Emitované dluhopisy včetně nezaplacených úroků	3 078 693	3 078 693	--	--	3 078 693
Smluvní závazky krátkodobé a dlouhodobé	3 957 686	3 957 686	--	3 957 686	--

V následující tabulce jsou uvedeny jednotlivé úrovně reálných hodnot finančních aktiv a finančních závazků, které jsou oceněny reálnou hodnotou ve výkazu o finanční pozici:

## 30. 6. 2021

V TIS. KČ	ÚROVEŇ 1	ÚROVEŇ 2	ÚROVEŇ 3
Deriváty – aktiva	--	78 877	--
Deriváty – závazky	--	104 313	--

## 31. 12. 2020

V TIS. KČ	ÚROVEŇ 1	ÚROVEŇ 2	ÚROVEŇ 3
Deriváty – aktiva	--	62 603	--
Deriváty – závazky	--	112 513	--

## 21.2 DŮLEŽITÉ FAKTORY, RIZIKA A NEJISTOTY MAJÍCÍ DOPAD NA DALŠÍCH 6 MĚSÍCŮ

Skupina identifikuje níže uvedené faktory, které mohou ovlivnit její hospodaření ve zbytku kalendářního roku:

**\ Zakázková náplň** – schopnost společností získávat zakázky, resp. prodávat služby a produkty. Dlouhodobější a zásadnější pokles zakázkové náplně by ovlivnil využitelnost výrobních kapacit a produktivitu společností, na kterou by skupina musela reagovat opatřeními na snižování nákladů a změnou procesů. Z tohoto pohledu by bylo možné očekávat dočasný dopad na ekonomickou výkonnost.

**\ Riziko protistran** – odběratelů – schopnost odběratelů dostát svým smluvním závazkům, tj. především hradit dodané zboží a služby (dopad na cash flow). Trvalé zhoršení platební morálky odběratelů by se negativně projevilo na tocích hotovosti a prostřednictvím opravných položek či odpisů pohledávek i na výsledku hospodaření.

**\ Riziko dodavatelského řetězce** – rizika dodávek zboží a služeb nezbytných pro řádné fungování společností (dopad na realizace zakázek v termínu a produktivitu společností). Výpadky dodávek by mohly ohrozit plnění jednotlivých zakázek, případně jejich výnosnost a tím i celkovou produktivitu společností.

**\ Riziko pracovní síly** – lidský kapitál je nutným předpokladem pro plnění činností společností. Dostatečně dimenzovaný a kvalifikovaný personál je nutnou podmínkou. Rizika výpadků pracovníků například z důvodu nařízené karantény mohou v případě většího rozsahu a dlouhodobějšího trvání ovlivnit realizaci zakázek.

**\ Riziko likvidity** – schopnost skupiny financovat své činnosti a investice je podstatným předpokladem úspěšného fungování. Případné problémy finančního trhu by mohly zásadním způsobem ovlivnit zejména další rozvoj skupiny.

## 21 \ METODY ŘÍZENÍ RIZIK

KONSOLIDOVANÁ MEZITÍMNÍ ZPRÁVA DLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)  
VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU ZA OBDOBÍ ŠESTI MĚSÍCŮ KONČÍCÍ 30. ČERVNA 2021

### 21.3 ZTRÁTY ZE SNÍŽENÍ HODNOTY

U opravných položek a trvalého znehodnocení finančních aktiv byly vykázány tyto pohyby:

V TIS. KČ	2021	2020
<b>Stav k 1. 1.</b>	<b>303 887</b>	<b>213 651</b>
Ztráty ze snížení hodnoty vykázané během období	28 385	49 864
Zrušení (zúčtování) ztráty ze snížení hodnoty vykázané během období	-12 515	-1 772
Odpis pohledávek	-19 702	-23 410
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	59	869
Prodej podílu se ztrátou kontroly	--	-235
Dopady změn směnných kurzů	2 035	1 230
<b>Stav k 30. 6.</b>	<b>302 149</b>	<b>240 197</b>



# 22

## PROVOZNÍ SEGMENTY

Skupina vykazuje své výsledky v členění na jednotlivé provozní segmenty, pro něž jednotlivě existují konkrétní finanční ukazatele, jež jsou pravidelně managementem sledovány a vyhodnocovány. Tyto finanční ukazatele představují zejména výnosy od externích zákazníků (z prodeje vlastních výrobků, zboží, z poskytování služeb, z pronájmu a z dlouhodobých smluv), provozní náklady, které dohromady tvoří zisk z provozní činnosti. Management u jednotlivých segmentů sleduje a vyhodnocuje i celková aktiva a závazky.

Na úrovni skupiny jsou provozní segmenty tvořeny jednotlivými společnostmi ve skupině s podobným ekonomickým zaměřením a oborem činnosti.

Skupina je rozdělena na následující segmenty:

### 1) OBRANNÝ PRŮMYSL

Společnosti skupiny, jejichž hlavním předmětem činnosti je obchodní nebo výrobní činnost, případně poskytování služeb v oblasti vojenského materiálu, vojenských zařízení a systémů patří do segmentu obranného průmyslu. Nejvýznamnější část tržeb je realizována mimo skupinu CSG externím zákazníkům, a to v regionech Evropské Unie, Asie a Afriky. Mezi nejvýznamnější společnosti tohoto segmentu patří EXCALIBUR ARMY spol. s r.o., která je lídrem na českém trhu s vojenským materiálem. Nabízí mnoho typů vojenských vozidel, zbraňových systémů a munice, k nimž zabezpečuje kompletní servis – náhradní díly, munici, opravy i modernizace. Některá vozidla vyrábí vlastními silami a prostředky, stejně jako množství druhů náhradních dílů. EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. se zaměřuje na obchod s leteckou technikou a speciálním materiálem včetně souvisejících logistických a poprodejních služeb. Slovenská společnost MSM Martin, a.s. se specializuje na opravy pozemní vojenské techniky a modernizaci vojenských a speciálních vozidel včetně prodeje náhradních

dílů. Firma se dále specializuje na výrobu munice a svými službami pokrývá její komplexní životní cyklus včetně prodlužování technického života. Společnost dále vyvíjí a vyrábí radionavigační elektroniku. Slovenské společnosti ZVS se zabývají zejména výrobou munice a vývojem, výrobou a prodejem střelných zbraní. V roce 2020 byl tento segment rozšířen o společnost FABRICA DE MUNICIONES DE GRANADA S.L., která se věnuje primárně výrobě munice.

### 2) STROJÍRENSTVÍ

Ve strojírenském segmentu působí zejména společnosti DAKO-CZ, a.s. a TRUCK SERVICE GROUP s.r.o. DAKO-CZ, a.s. se specializuje na výrobu brzdových systémů pro kolejová vozidla. Společnost TRUCK SERVICE GROUP s.r.o. zajišťuje servis nákladních vozů TATRA a AVIA.

### 3) SLUŽBY LETECKÉMU PRŮMYSLU

V rámci tohoto segmentu působí zejména tyto společnosti – Česká letecká servisní a.s., EUROPEAN AIR SERVICES s.r.o., JOB AIR Technic a.s. a ELDIS Pardubice, s.r.o. Tyto společnosti se zaměřují převážně na údržbu a opravu letadel a letadlového vybavení. Od roku 2020 je součástí tohoto segmentu i společnost RETIA, a.s., jež je významnou společností v oblasti vojenské elektroniky.

### 4) OSTATNÍ

Provozní segment Ostatní zahrnuje společnosti s ekonomickým zaměřením odlišným od společností zahrnutých ve výše uvedených provozních segmentech. Tyto společnosti generují výnosy zejména z pronájmu nemovitostí, prodeje spotřebního zboží. Výše uvedené provozní segmenty mají svůj individuální management na úrovni jednotlivých společností a jejich účetní zásady jsou shodné. Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty tak, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. na úrovni tržních cen.

## 22 \ PROVOZNÍ SEGMENTY

KONSOLIDOVANÁ MEZITÍMNÍ ZPRÁVA DLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)  
VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU ZA OBDOBÍ ŠESTI MĚSÍCŮ KONČÍCÍ 30. ČERVNA 2021

U opravných položek a trvalého znehodnocení finančních aktiv byly vykázány tyto pohyby:

ZA POLOLETÍ KONČÍCÍ 30. 06. 2021 (V TIS. KČ)	OBRAVNÝ PRŮMYSL	STROJÍRENSTVÍ	SLUŽBY LETECKÉMU PRŮMYSLU	CELKEM SLEDOVANÉ SEGMENTY	VŠECHNY OSTATNÍ SEGMENTY	ELIMINACE VZÁJEMNÝCH VZTAHŮ	KONSOLIDOVANÉ ÚDAJE
Tržby – externí zákazníci	3 917 393	786 316	1 510 993	6 214 702	929 346	--	7 144 048
mezi segmenty	19 674	3 667	428 907	452 248	105 141	-557 388	--
<b>Tržby celkem</b>	<b>3 937 067</b>	<b>789 983</b>	<b>1 939 900</b>	<b>6 666 950</b>	<b>1 034 487</b>	<b>-557 388</b>	<b>7 144 048</b>
Celkové provozní náklady*	-3 528 834	-429 209	-1 754 465	-5 712 508	-958 620	566 805	-6 104 324
EBITDA***	408 233	360 774	185 435	954 442	75 866	9 416	1 039 724
Odpisy dlouhodobého majetku	-132 754	-35 173	-133 873	-301 800	-45 776	--	-347 576
<b>Zisk z provozní činnosti**</b>	<b>275 479</b>	<b>325 601</b>	<b>51 562</b>	<b>652 642</b>	<b>30 090</b>	<b>9 416</b>	<b>692 148</b>
Úrokový výnos	3 284	36	19 754	23 074	57 140	-49 365	30 850
Úrokový náklad	-78 654	-9 841	-36 279	-124 774	-115 954	50 389	-190 339
Podíl na zisku přidružených společností	--	--	--	--	40 936	--	40 936
Zisk/ztráta z prodeje majetkových účastí	88	--	--	88	--	--	88
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>200 197</b>	<b>315 796</b>	<b>35 037</b>	<b>551 030</b>	<b>12 213</b>	<b>10 441</b>	<b>573 683</b>
Daň z příjmů	-62 946	5 174	-21 657	-79 429	-26 508	--	-105 937
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>137 251</b>	<b>320 970</b>	<b>13 380</b>	<b>471 601</b>	<b>-14 295</b>	<b>10 441</b>	<b>467 746</b>

\* Provozní náklady zahrnují spotřebu materiálu, změnu stavu výrobků a nedokončené výroby, náklady na prodané zboží, osobní náklady, čisté ostatní provozní náklady/výnosy, čisté finanční náklady/výnosy (bez úroků).

\*\* Uvedené obraty zde neváží na finální výkazové pozice z titulu zahrnutí čistých finančních nákladů/výnosů (bez úroků) do této pozice.

\*\*\* EBITDA v provozních segmentech neobsahuje Zisk z prodeje majetkových účastí a Podíl na zisku přidružených a společných podniků

ZA POLOLETÍ KONČÍCÍ 30. 06. 2020 (V TIS. KČ)	OBRANNÝ PRŮMYSL	STROJÍRENSTVÍ	SLUŽBY LETECKÉMU PRŮMYSLU	CELKEM SLEDOVANÉ SEGMENTY	VŠECHNY OSTATNÍ SEGMENTY	ELIMINACE VZÁJEMNÝCH VZTAHŮ	KONSOLIDOVANÉ ÚDAJE
Tržby – externí zákazníci	2 850 598	1 385 657	1 606 764	5 843 019	824 025	--	6 667 044
mezi segmenty	24 131	1 086	49 601	74 818	115 429	-190 247	--
<b>Tržby celkem</b>	<b>2 874 729</b>	<b>1 386 743</b>	<b>1 656 365</b>	<b>5 917 837</b>	<b>939 454</b>	<b>-190 247</b>	<b>6 667 044</b>
Celkové provozní náklady*	-2 605 891	-1 073 968	-1 223 249	-4 903 108	-805 018	190 247	-5 517 879
EBITDA*****	268 838	312 775	433 116	1 014 729	134 436	--	1 149 165
Odpisy dlouhodobého majetku	-123 834	-47 903	-134 013	-305 750	-45 931	--	-351 681
<b>Zisk z provozní činnosti**</b>	<b>145 004</b>	<b>264 872</b>	<b>299 103</b>	<b>708 979</b>	<b>88 505</b>	<b>--</b>	<b>797 484</b>
Úrokový výnos	2 202	138	12 246	14 586	62 544	-27 457	49 673
Úrokový náklad	-69 371	-9 354	-32 067	-110 792	-140 572	27 457	-223 907
Podíl na zisku přidružených společností	--	--	--	--	131 031	--	131 031
Zisk/ztráta z prodeje majetkových účastí	--	--	--	--	-8 743	--	-8 743
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>77 835</b>	<b>255 656</b>	<b>279 282</b>	<b>612 773</b>	<b>132 765</b>	<b>--</b>	<b>745 538</b>
Daň z příjmů	-29 913	-28 907	-45 037	-103 857	-44 003	--	-147 860
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>47 922</b>	<b>226 749***</b>	<b>234 245****</b>	<b>508 916</b>	<b>88 762</b>	<b>--</b>	<b>597 678</b>

\* Provozní náklady zahrnují spotřebu materiálu, změnu stavu výrobků a nedokončené výroby, náklady na prodané zboží, osobní náklady, čisté ostatní provozní náklady/výnosy, čisté finanční náklady/výnosy (bez úroků).

\*\* Uvedené obraty zde neváží na finální výkazové pozice z titulu zahrnutí čistých finančních nákladů/výnosů (bez úroků) do této pozice.

\*\*\* Z toho 98 728 tis. Kč tvoří zisk společnosti DAKO-CZ, a.s. a 76 600 tis. Kč zisk společnosti Vagonka Louny a.s., která vstoupila do skupiny ve druhém pololetí 2019.

\*\*\*\* Zahrnuje zejména zisk společnosti EUROPEAN AIR SERVICES s.r.o. ve výši 735 789 tis. Kč a ztrátu společnosti Slovak Training Academy, s.r.o. 419 366 tis. Kč.

\*\*\*\*\* EBITDA v provozních segmentech neobsahuje Zisk z prodeje majetkových účastí a Podíl na zisku přidružených a společných podniků

## 22 \ PROVOZNÍ SEGMENTY

KONSOLIDOVANÁ MEZITÍMNÍ ZPRÁVA DLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)  
VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU ZA OBDOBÍ ŠESTI MĚSÍCŮ KONČÍCÍ 30. ČERVNA 2021

### CELKOVÁ AKTIVA A ZÁVAZKY PO SEGMENTECH

<b>K 30. 06. 2021 (V TIS. KČ)</b>	<b>OBRAVNÝ PRŮMYSL</b>	<b>STROJÍRENSTVÍ</b>	<b>SLUŽBY LETECKÉMU PRŮMYSLU</b>	<b>CELKEM SLEDOVANÉ SEGMENTY</b>	<b>VŠECHNY OSTATNÍ SEGMENTY</b>	<b>ELIMINACE VZÁJEMNÝCH VZTAHŮ</b>	<b>KONSOLIDOVANÉ ÚDAJE</b>
Celková aktiva za segment	12 547 251	2 323 640	7 590 320	22 461 211	7 810 750	-3 247 446	27 024 514
Společnosti účtované metodou ekvivalence	--	--	--	--	1 786 486	--	1 786 486
<b>Celkové závazky za segment</b>	<b>-9 031 479</b>	<b>-798 520</b>	<b>-5 721 208</b>	<b>-15 551 207</b>	<b>-7 687 667</b>	<b>4 386 396</b>	<b>-18 852 478</b>

<b>K 31. 12. 2020 (V TIS. KČ)</b>	<b>OBRAVNÝ PRŮMYSL</b>	<b>STROJÍRENSTVÍ</b>	<b>SLUŽBY LETECKÉMU PRŮMYSLU</b>	<b>CELKEM SLEDOVANÉ SEGMENTY</b>	<b>VŠECHNY OSTATNÍ SEGMENTY</b>	<b>ELIMINACE VZÁJEMNÝCH VZTAHŮ</b>	<b>KONSOLIDOVANÉ ÚDAJE</b>
Celková aktiva za segment	13 250 347	2 111 318	8 467 686	23 829 351	7 988 360	-5 049 914	26 767 797
Společnosti účtované metodou ekvivalence	52	--	--	52	2 019 729	--	2 019 781
<b>Celkové závazky za segment</b>	<b>-9 755 159</b>	<b>-917 002</b>	<b>-5 732 934</b>	<b>-16 405 095</b>	<b>-6 250 450</b>	<b>5 049 914</b>	<b>-17 605 631</b>

## 23

SPŘÍZNĚNÉ  
OSOBY

## URČENÍ SPŘÍZNĚNÝCH OSOB

Vztahy skupiny se spřízněnými osobami zahrnují vztahy s akcionáři a dalšími osobami, jak je uvádí následující tabulka. Následující tabulka uvádí přehled zůstatků z transakcí se spřízněnými osobami:

V TIS. KČ	POHLEDÁVKY A OSTATNÍ FINANČNÍ AKTIVA		ZÁVAZKY A OSTATNÍ FINANČNÍ ZÁVAZKY	
	30. 06. 2021	31. 12. 2020	30. 06. 2021	31. 12. 2020
Akcionáři	1 160 284	815 028	--	--
Spřízněné společnosti a spřízněné fyzické osoby	1 126 461	1 132 714	158 221	250 473
Klíčově vedení skupiny	47 186	30 875	117 916	565
Nekontrolní podíly	504	97 170	31 552	158 812
Společné podniky	117 802	290 834	337 263	132 775
Přidružené společnosti	112	120	--	1 930
<b>Celkem</b>	<b>2 452 349</b>	<b>2 366 741</b>	<b>644 952</b>	<b>544 555</b>

Následující tabulka uvádí přehled transakcí se spřízněnými osobami:

V TIS. KČ	VÝNOSY POLOLETÍ KONČÍCÍ		NÁKLADY POLOLETÍ KONČÍCÍ	
	30. 06. 2021	30. 6. 2020	30. 06. 2021	31. 6. 2020
Akcionáři	14 368	14 613	--	--
Spřízněné společnosti a spřízněné fyzické osoby	23 388	67 348	10 248	18 534
Klíčově vedení skupiny	--	--	--	53
Nekontrolní podíly	76	475 539*	900	9 171
Společné podniky	64 693	24 728	412 061	31 661
Přidružené společnosti	1	--	--	--
<b>Celkem</b>	<b>102 526</b>	<b>582 228</b>	<b>423 209</b>	<b>59 419</b>

\*Z toho 337 997 tis. Kč představují výnosy společnosti Vagonka Louny a.s. vůči společnosti TATRAVAGÓNKA a.s.

Transakce s akcionáři a klíčovým vedením skupiny představují vztahy z titulu přijatých a poskytnutých půjček. Transakce se spřízněnými společnostmi a spřízněnými fyzickými osobami a dále s přidruženými a společnými podniky zahrnují především obchodní vztahy a vztahy z titulu přijatých a poskytnutých půjček. Transakce s členy nejvyššího vedení jsou popsány v bodu 13 – Osobní náklady. Všechny transakce byly realizovány za běžných tržních podmínek.

## 24

SUBJEKTY  
VE SKUPINĚ

Následující tabulka obsahuje přehled subjektů ve skupině:

NÁZEV SPOLEČNOSTI	30. ČERVNA 2021				31. PROSINCE 2020			
	STÁT, KDE JE SPOLEČNOST REGISTRována	EFEKTIVNÍ VLASTNICKÝ PODÍL	VLASTNICKÝ PODÍL**	METODA KONSOLIDACE*	EFEKTIVNÍ VLASTNICKÝ PODÍL	VLASTNICKÝ PODÍL**	METODA KONSOLIDACE*	
CZECHOSLOVAK GROUP a.s.	Česká republika	100,00 %	mateřská společnost	--	100,00 %	mateřská společnost	--	
AVIA Motors s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná	
AVIA Electric a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná	
AVIA AVIATION a.s.	Česká republika	50,00 %	přímý	nekonsolidováno	50,00 %	přímý	nekonsolidováno	
AVIEN, spol. s r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	nekonsolidováno	100,00 %	přímý	nekonsolidováno	
BREVETI SPV a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	-	-	-	
CSG a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná	
CSG AEROSPACE a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná	
Česká letecká servisní a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná	
Ceska letecka servisni d.o.o.	Chorvatsko	-	-	-	100,00 %	přímý	nekonsolidováno	
CLS Polska SP z.o.o.	Polsko	100,00 %	přímý	nekonsolidováno	100,00 %	přímý	nekonsolidováno	
EUROPEAN AIR SERVICES s.r.o.	Česká republika	97,00 %	přímý	plná	97,00 %	přímý	plná	
EUROPEAN AIR SERVICES SLOVAKIA s.r.o.	Slovensko	85,00 %	přímý	plná	97,00 %	přímý	plná	
Slovak Training Academy, s.r.o.	Slovensko	92,35 %	přímý	plná	98,47 %	přímý	plná	
EHC Service, s.r.o.	Slovensko	92,35 %	přímý	plná	98,47 %	přímý	plná	
HELI COMPANY s.r.o.	Slovensko	92,35 %	přímý	plná	98,47 %	přímý	plná	
STA TECHNOLOGY, s.r.o.	Slovensko	61,87 %	přímý	plná	65,97 %	přímý	plná	
JOB AIR Technic a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná	
TECHNOLOGY CS a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná	
RETIA, a.s.	Česká republika	95,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná	
ReDat Recording, a.s.	Česká republika	95,00 %	přímý	nekonsolidováno	100,00 %	přímý	nekonsolidováno	
Space T a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná	
TRADITION CS a.s.	Česká republika	97,50 %	přímý	plná	97,50 %	přímý	plná	
ATRAK a.s.	Česká republika	97,50 %	přímý	plná	97,50 %	přímý	plná	

NÁZEV SPOLEČNOSTI	STÁT, KDE JE SPOLEČNOST REGISTRována	EFEKTIVNÍ VLASTNICKÝ PODÍL	VLASTNICKÝ PODÍL**	METODA KONSOLIDACE*	EFEKTIVNÍ VLASTNICKÝ PODÍL	VLASTNICKÝ PODÍL**	METODA KONSOLIDACE*
CS SOFT a.s.	Česká republika	78,00 %	přímý	plná	78,00 %	přímý	plná
RADAS, s.r.o.	Česká republika	78,00 %	přímý	nekonsolidováno	-	-	-
MERIT SPV a.s.	Česká republika	97,50 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CSG DEFENCE a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
ARMY SYSTEMS a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
ARMY TRADE a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CSG Land Systems CZ a.s.	Česká republika	90,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CSG Land System SK a.s.	Slovensko	90,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
MSM LAND SYSTEMS s.r.o.	Slovensko	90,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
REAL TRADE PRAHA a.s.	Česká republika	81,90 %	přímý	plná	91,00 %	přímý	plná
TATRA DEFENCE VEHICLE a.s.	Česká republika	81,00 %	přímý	plná	90,00 %	přímý	plná
TATRA DEFENCE SYSTEMS s.r.o.	Česká republika	81,00 %	přímý	plná	90,00 %	přímý	plná
TATRA Holdings s.r.o.	Česká republika	15,92 %	přímý	nekonsolidováno	90,00 %	přímý	nekonsolidováno
EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.	Česká republika	90,00 %	přímý	plná	90,00 %	přímý	plná
EG POLSKA sp. z.o.o.	Polsko	42,66 %	přímý	nekonsolidováno	42,66 %	přímý	nekonsolidováno
CZECH DEFENCE SYSTEMS a.s.	Česká republika	81,00 %	přímý	plná	90,00 %	přímý	plná
TATRA DEFENCE SLOVAKIA s.r.o.	Slovensko	77,75 %	přímý	plná	73,16 %	přímý	plná
Stavenger s.r.o.	Česká republika	44,10 %	přímý	nekonsolidováno	-	-	-
DEFENCE SYSTEMS a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
SHER Technologies a.s.	Česká republika	51,00 %	přímý	plná	51,00 %	přímý	plná
MSM GROUP s.r.o.	Slovensko	81,00 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
ATLAN GROUP, spol. s r.o.	Slovensko	81,00 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
CZECHOSLOVAKIA TRADE a.s.	Slovensko	81,00 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
FABRICA DE MUNICIONES DE GRANADA S.L.	Španělsko	81,00 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
MSM holding, s.r.o.	Slovensko	81,00 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
MSM Martin, s.r.o.	Slovensko	81,00 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
MSM Nováky, a.s.	Slovensko	81,00 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
MSM Banská Bystrica, a.s.	Slovensko	81,00 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
ZVS-Armory, s.r.o.	Slovensko	81,00 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
ZVS IMPEX, akciová spoločnosť	Slovensko	81,00 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
Industry Defence, s.r.o.	Slovensko	81,00 %	přímý	nekonsolidováno	81,00 %	přímý	nekonsolidováno
ZVS Technology, s.r.o.	Slovensko	27,54 %	přímý	nekonsolidováno	27,54 %	přímý	nekonsolidováno
ZVS holding, a.s.	Slovensko	40,50 %	nepřímý	plná	40,50 %	nepřímý	plná
SBS ZVS, s.r.o.	Slovensko	40,50 %	přímý	plná	40,50 %	přímý	plná
ZVS Defence Industrial, s.r.o.	Slovensko	4,05 %	přímý	nekonsolidováno	4,05 %	přímý	nekonsolidováno
VÝVOJ Martin, a.s.	Slovensko	81,00 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná

## 24 \ SUBJEKTY VE SKUPINĚ

KONSOLIDOVANÁ MEZITÍMNÍ ZPRÁVA DLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)  
VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU ZA OBDOBÍ ŠESTI MĚSÍCŮ KONČÍCÍ 30. ČERVNA 2021

NÁZEV SPOLEČNOSTI	STÁT, KDE JE SPOLEČNOST REGISTRována	EFEKTIVNÍ VLASTNICKÝ PODÍL	VLASTNICKÝ PODÍL**	METODA KONSOLIDACE*	EFEKTIVNÍ VLASTNICKÝ PODÍL	VLASTNICKÝ PODÍL**	METODA KONSOLIDACE*
VMT Trade s.r.o.	Slovensko	81,00 %	přímý	nekonsolidováno	81,00 %	přímý	nekonsolidováno
Vírte, a.s.	Slovensko	81,00 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
ZVS Ammunition, s.r.o.	Slovensko	81,00 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
MSM – OPTICAL, s.r.o.	Slovensko	41,31 %	přímý	nekonsolidováno	41,31 %	přímý	nekonsolidováno
InoBat j.s.a.	Slovensko	4,70 %	přímý	nekonsolidováno	4,70 %	přímý	nekonsolidováno
MSM BUSINESS DEVELOPEMENT s.r.o.	Slovensko	-	-	-	81,00 %	přímý	plná
Slovak Aviation Factory, s.r.o.	Slovensko	81,00 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
CSG EXPORT a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CZECHOSLOVAK EXPORT a.s.	Česká republika	90,00 %	přímý	plná	90,00 %	přímý	plná
CSG INDUSTRY a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
Car Star Fleet s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
Car Star Immo s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
Car Star Praha s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
Hyundai Centrum CB s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
Hyundai Centrum Praha s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
Whare factory s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CSG RDR a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
ELDIS Pardubice, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CSG RAIL a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CSGM a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CSG RECOVERY s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
Engineering SPV a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
ENVERCOTE a.s.	Česká republika	60,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CSG HEALTH CARE a.s.	Česká republika	60,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
Prague Fertility Centre s.r.o.	Česká republika	60,00 %	přímý	plná	50,00 %	přímý	ekvivalenční
AsterIVF s.r.o.	Česká republika	60,00 %	přímý	plná	50,00 %	přímý	ekvivalenční
Sondany s.r.o.	Česká republika	60,00 %	přímý	plná	50,00 %	přímý	ekvivalenční
EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s.	Česká republika	90,00 %	přímý	plná	90,00 %	přímý	plná
EXCALIBUR INTERNATIONAL HU Kft.	Maďarsko	90,00 %	přímý	nekonsolidováno	90,00 %	přímý	nekonsolidováno
CSG USA, Inc.	US	90,00 %	přímý	nekonsolidováno	100,00 %	přímý	nekonsolidováno
EXCALIBUR USA a.s.	Česká republika	51,00 %	přímý	nekonsolidováno	51,00 %	přímý	nekonsolidováno
FALCON CSG a.s.	Česká republika	30,00 %	přímý	ekvivalenční	30,00 %	přímý	ekvivalenční
CSG CENTRAL ASIA a.s.	Česká republika	30,00 %	přímý	ekvivalenční	30,00 %	přímý	ekvivalenční
GERLENAIR a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
HTH land a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
INTEGRA CAPITAL a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná

NÁZEV SPOLEČNOSTI	STÁT, KDE JE SPOLEČNOST REGISTRována	EFEKTIVNÍ VLASTNICKÝ PODÍL	VLASTNICKÝ PODÍL**	METODA KONSOLIDACE*	EFEKTIVNÍ VLASTNICKÝ PODÍL	VLASTNICKÝ PODÍL**	METODA KONSOLIDACE*
KARBOX Holding s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
KARBOX s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
KLARNEL SPV a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	-	-	-
LIAZ TRUCKS a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
LOSTR a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
MADE CS a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
ELTON hodinářská, a.s.	Česká republika	73,16 %	přímý	plná	73,16 %	přímý	plná
Milconn, a.s.	Česká republika	50,00 %	přímý	ekvivalenční	50,00 %	přímý	ekvivalenční
NIKA Development a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
ESPA REAL s.r.o. v likvidaci	Česká republika	100,00 %	přímý	nekonsolidováno	100,00 %	přímý	nekonsolidováno
TATRA TRUCKS a.s.	Česká republika	65,00 %	přímý	ekvivalenční	65,00 %	přímý	ekvivalenční
TATRA METALURGIE a.s.	Česká republika	65,00 %	přímý	ekvivalenční	65,00 %	přímý	ekvivalenční
TATRA EXPORT s.r.o.	Česká republika	65,00 %	přímý	ekvivalenční	65,00 %	přímý	ekvivalenční
TATRA DEFENCE INDUSTRIAL s.r.o.	Česká republika	3,25 %	přímý	nekonsolidováno	3,25 %	přímý	nekonsolidováno
TATRA EURASIA t.o.o.	Kazachstán	23,40 %	přímý	nekonsolidováno	23,40 %	přímý	nekonsolidováno
Kopřivnice Energy s.r.o.	Česká republika	32,50 %	přímý	nekonsolidováno	32,50 %	přímý	nekonsolidováno
MATIS z.a.o.	Rusko	6,50 %	přímý	nekonsolidováno	6,50 %	přímý	nekonsolidováno
TATRA Slovensko, spol. s r.o.	Slovensko	65,00 %	přímý	nekonsolidováno	65,00 %	přímý	nekonsolidováno
Tatra Trucks Gulf Commercial BROKERS L.L.C.	Spojené arabské emiráty	31,85 %	přímý	nekonsolidováno	31,85 %	přímý	nekonsolidováno
TATRA TRUCKS INDIA, Private Limited	Indie	65,00 %	přímý	nekonsolidováno	65,00 %	přímý	nekonsolidováno
TATRA VOSTOK, OOO	Rusko	65,00 %	přímý	nekonsolidováno	65,00 %	přímý	nekonsolidováno
TATRABRAS LTDA	Brazílie	65,00 %	přímý	nekonsolidováno	65,00 %	přímý	nekonsolidováno
PROGRESS SPV a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
RADIATIK a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
TABLON SPV a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
TATRA a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
TATRA AVIATION a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
VÍTKOVICKÁ DOPRAVA a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
TATRA MANUFACTURE a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
TECHPARK Hradubická a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
TRIBLAN a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
DAKO-CZ, a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	51,00 %	přímý	plná
JWL DAKO-CZ (INDIA) LIMITED RN	Indie	33,30 %	přímý	nekonsolidováno	16,98 %	přímý	nekonsolidováno
Shenyang Czech Design Rail Brake System Co., Ltd	Čína	-	-	-	51,00 %	přímý	nekonsolidováno

## 24 \ SUBJEKTY VE SKUPINĚ

KONSOLIDOVANÁ MEZITÍMNÍ ZPRÁVA DLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)  
VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU ZA OBDOBÍ ŠESTI MĚSÍCŮ KONČÍCÍ 30. ČERVNA 2021

NÁZEV SPOLEČNOSTI	STÁT, KDE JE SPOLEČNOST REGISTRována	EFEKTIVNÍ VLASTNICKÝ PODÍL	VLASTNICKÝ PODÍL**	METODA KONSOLIDACE*	EFEKTIVNÍ VLASTNICKÝ PODÍL	VLASTNICKÝ PODÍL**	METODA KONSOLIDACE*
DAKO-CZ RE, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	51,00 %	přímý	plná
DAKO-CZ SERVICE, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	51,00 %	přímý	plná
TRANSELCO CZ s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	51,00 %	přímý	plná
TRUCK SERVICE GROUP s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
VORNEA SPV s.r.o. (SPVRTP CZ s.r.o.)	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	91,00 %	přímý	nekonsolidováno
14. OKTOBAR d.o.o. Kruševac	Srbsko	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
Real Info d.o.o. Kruševac	Srbsko	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná

\*Nekonsolidované společnosti – tyto společnosti jsou v konsolidované účetní závěrce skupiny nevýznamné, a to jak samostatně, tak v souhrnu.

\*\*Nepřímý vlastnický podíl označuje podíl, kdy se kontrola vykonává skrze manažerské vedení, nikoliv skrze akcie. Ostatní typy vlastnického podílu se označují jako přímé.

Seznam ve výše uvedené tabulce je strukturován podle vlastnictví společností na různých úrovních v rámci skupiny.



# 25

---

## SOUDNÍ SPORY

Společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s. je stranou v běžícím soudním sporu s americkou společností SARN SD3 LLC („SARN“), za kterou stojí dvojice lobbistů z Washingtonu, D.C. v USA (viz Výroční zpráva CSG 2020, str. 303). V důsledku pandemie COVID-19 se řízení protahuje. Zejména nebylo možné provést všechny plánované výpovědi osob předvolaných ke svědeckví oběma stranami sporu. To by se mělo změnit v druhém pololetí roku 2021.

Vůči jedné ze společností skupiny CSG, MSM Martin, s.r.o., je aktuálně ve Slovenské republice vedeno trestní řízení pod ČVS: PPZ-99/NKA-BA3-2020 (původně PPZ-233/NKA-BA3-2020) pro údajné skutky týkající se ovlivnění řízení při zadávání veřejných zakázek uvolňovacích tanků a mobilních přemostění organizovaných Správou státních hmotných rezerv na přelomu roku 2019 a 2020. Dne 6. října 2020 rozhodl slovenský speciální prokurátor o stížnosti MSM Martin, s.r.o. proti rozhodnutí o vznesení obvinění tak, že této stížnosti vyhověl a rozhodnutí o vznesení obvinění vůči MSM Martin, s.r.o. zrušil (dále jen „Rozhodnutí SP“). Dne 31. března 2021 rozhodl generální

prokurátor o zrušení Rozhodnutí SP. Konstatoval, že byl porušen zákon ve prospěch obviněné společnosti a nařídil speciálnímu prokurátorovi, aby znovu rozhodl o stížnosti MSM Martin, s.r.o. proti usnesení o vznesení obvinění. Trestní stíhání se tak z pohledu MSM Martin, s.r.o. vrátilo do fáze před vydáním Rozhodnutí SP, přičemž se znovu rozhodovalo o stížnostech proti rozhodnutí o vznesení obvinění. Dne 14. června 2021 rozhodl zástupce speciálního prokurátora o zamítnutí stížností všech obviněných, včetně společnosti, která je tím aktuálně znovu obviněna. Dne 14. září 2021 společnost podala proti rozhodnutí o zamítnutí její stížnosti návrh na zrušení tohoto zamítnutí prostřednictvím mimořádného opravného prostředku. O tomto návrhu nebylo zatím rozhodnuto. Společnost aktivně spolupracuje s tamními orgány činnými v trestním řízení a snaží se pomocí předložených důkazů prokázat, že uvedené trestní stíhání je absolutně nedůvodné. Ve sporu společnost zastupuje advokátní kancelář Dentons v Bratislavě.

# 26

---

## NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

### **A) NOVÉ VÝZNAMNÉ AKVIZICE/PRODEJE**

Po datu mezitímní účetní závěrky došlo k prodeji společností Car Star Fleet s.r.o., Car Star Immo s.r.o., Car Star Praha s.r.o., Hyundai Centrum CB s.r.o., Hyundai Centrum Praha s.r.o., Whare factory s.r.o. (Car Star Skupina). Tyto společnosti se zabývají nákupem a prodejem osobních automobilů.

Dále došlo k prodeji společnosti VÍTKOVICKÁ DOPRAVA a.s. zabývající se službami železniční přepravy a poskytováním operativního leasingu.

### **B) DALŠÍ ZMĚNY VE SKUPINĚ**

K 1. 7. 2021 společnost CSG RDR a.s. zanikla bez likvidace fúzí sloučením a její jmění přešlo na nástupnickou společnost CSG AEROSPACE a.s., která se tak stala jediným akcionářem společnosti ELDIS Pardubice, s.r.o.

## 27

## DEFINICE

EAT	Earnings After Taxes; zisk po zdanění
EBIT	Earnings Before Interest and Taxes; zisk před odečtením nákladů na úroky a daně
EBITDA	Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization; zisk před odečtením nákladů na úroky, odpisy a daně
EU	Evropská unie
FVOCI	Fair Value through Other Comprehensive Income; Finanční aktiva oceněná v reálné hodnotě vykázané do ostatního úplného výsledku hospodaření
FVTPL	Fair Value through Profit or Loss; Finanční aktiva oceněná v reálné hodnotě vykázané ve výsledku hospodaření
IASB	International Accounting Standards Board; Rada pro mezinárodní účetní standardy
IFRIC	International Financial Reporting Interpretations Committee; Výbor pro výklad mezinárodních standardů účetního výkaznictví
IFRS	Mezinárodní standardy účetního výkaznictví (International Financial Reporting Standards) vydané Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB), Mezinárodní účetní standardy (IAS) přijaté Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB), Stálým interpretačním výborem (SIC) a Výborem pro interpretace mezinárodního účetního výkaznictví (IFRIC), přijaté nebo vydané Výborem pro interpretace mezinárodního účetního výkaznictví a přijaté Nařízením Komise (ES) č. 1126/2008 ze dne 3. listopadu 2008, kterým se přijímají některé mezinárodní účetní standardy v souladu s nařízením Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1606/2002 v platném znění, nebo schválené k aplikaci v Evropské unii.
Kč	Koruna česká
OCI	Other Comprehensive Income; ostatní úplný výsledek hospodaření
Počet zaměstnanců	Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za toto období je průměrem čísel nahlášených Českému statistickému úřadu (ČSÚ) na měsíční bázi v souladu s článkem 15 zákona č. 518/2004 Sb. Čísla nahlášená ČSÚ se rovnají kvocientu příslušného čitatele a příslušného jmenovatele. Čítatel je definován jako všechny hodiny odpracované zaměstnancem, včetně volna/dovolené a nemocenské. Jmenovatel představuje standardní pracovní dobu na jednoho zaměstnance a měsíc. Počet zaměstnanců zahrnuje členy dozorčí rady a představenstva.
Skupina	CZECHOSLOVAK GROUP a.s., její dceřiné společnosti a podniky pod podstatným či společným vlivem
tis.	tisíc

## 28

# METODIKA VÝPOČTU ALTERNATIVNÍCH VÝKONNOSTNÍCH UKAZATELŮ

V souladu s obecnými pokyny ESMA uvádí společnost vysvětlení použitých alternativních výkonnostních ukazatelů a důvod jejich uvedení.

Konsolidovaná mezitímní zpráva společnosti obsahuje následující alternativní výkonnostní ukazatele:

## \ EBITDA:

kap. 2 Přehled vybraných ukazatelů skupiny  
kap. 22 Provozní segmenty

## \ EBIT:

kap. 2 Přehled vybraných ukazatelů skupiny

## \ EAT:

kap. 2 Přehled vybraných ukazatelů skupiny

**A) ZISK PŘED ZDANĚNÍM, ÚROKEM A ODPISY – EBITDA**

**Důvod uvedení:** standardní ukazatel využívaný investory pro ocenění společnosti.

**Způsob výpočtu:** EBITDA = Zisk před zdaněním – Čistý úrokový náklad (výnosový úrok – nákladový úrok – úrokový náklad z leasingu) – Odpisy dlouhodobého majetku

V TIS. KČ	POLOLETÍ KONČÍCÍ 30. 06. 2021	POLOLETÍ KONČÍCÍ 30. 6. 2020	POZNÁMKA
Zisk před zdaněním (A)	573 683	745 538	Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření
Výnosový úrok	30 850	49 673	
Nákladový úrok	-176 567	-203 654	
Úrokový náklad z leasingu	-13 772	-20 253	
Čistý úrokový náklad (B)	-159 489	-174 234	
Odpisy dlouhodobého majetku (C)	-347 576	-351 681	Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření
EBITDA (D) = (A - B - C)	1 080 748	1 271 453	

#### B) ZISK PŘED ZDANĚNÍM A ÚROKEM – EBIT

Důvod uvedení: standardní ukazatel využívaný investory pro ocenění společnosti.

Způsob výpočtu: EBIT = Zisk před zdaněním – Čistý úrokový náklad (výnosový úrok – nákladový úrok – úrokový náklad z leasingu)

V TIS. KČ	POLOLETÍ KONČÍCÍ 30. 06. 2021	POLOLETÍ KONČÍCÍ 30. 6. 2020	POZNÁMKA
Zisk před zdaněním (A)	573 683	745 538	Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření
Výnosový úrok	30 850	49 673	
Nákladový úrok	-176 567	-203 654	
Úrokový náklad z leasingu	-13 772	-20 253	
Čistý úrokový náklad (B)	-159 489	-174 234	
EBIT (C) = (A - B)	733 172	919 772	

#### C) ZISK PO ZDANĚNÍ – EAT

Důvod uvedení: standardní ukazatel čistého zisku

Způsob výpočtu: přímo uveden v konsolidovaném výkazu o úplném výsledku hospodaření.

# 29

---

## ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ

Podle našeho nejlepšího vědomí podává tato konsolidovaná pololetní zpráva věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření skupiny za prvních šest měsíců roku 2021 a rovněž o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření skupiny.

V Praze, dne 29. září 2021



**MICHAL STRNAD**  
předseda představenstva



**DAVID CHOUR**  
místopředseda představenstva





**CZECHOSLOVAK GROUP A. S.**  
PERNEROVA 691/42, KARLÍN, 186 00 PRAHA 8  
IDENTIFIKAČNÍ ČÍSLO \ 034 72 302  
TELEFON \ +420 273 162 150  
E-MAIL \ [INFO@CZECHOSLOVAKGROUP.CZ](mailto:INFO@CZECHOSLOVAKGROUP.CZ)  
WEB \ [WWW.CZECHOSLOVAKGROUP.CZ](http://WWW.CZECHOSLOVAKGROUP.CZ)